



**АМОНАТБОНК**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**ЗА 2015 ГОД**

## СОДЕРЖАНИЕ:

История .....	3
Обращение председателя правления .....	4
Правление банка и организационная структура .....	8
Обязательные экономические нормативы .....	10
Финансовые итоги деятельности за 2015 год.....	12
Деятельность банка на международной арене .....	29
Корпоративная и социальная ответственность .....	33
Стратегия развития деятельности на 2016 год .....	45
Финансовая отчётность.....	47
Отчёт независимого аудитора .....	51

**ИСТОРИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО СБЕРЕГАТЕЛЬНОГО БАНКА РТ  
«АМОНАТБОНК» НЕРАЗРЫВНО СВЯЗАНА СО ВСЕЙ ИСТОРИЕЙ  
РАЗВИТИЯ СБЕРЕГАТЕЛЬНОГО ДЕЛА НА ТЕРРИТОРИИ СОВРЕМЕННОГО  
ТАДЖИКИСТАНА.**



- В марте 1885 года в городе Худжанд открылась первая ссудно-сберегательная касса. С этого времени Амонатбанк берёт отсчёт своей деятельности;
- 1900 год - Государственная сберегательная касса;
- 1925 год - Государственные трудовые сберегательные кассы Таджикской ССР;
- 1987 год – Банк трудовых сбережений и кредитования Таджикской ССР;
- 1990 год - Банк трудовых сбережений и кредитования Таджикской ССР стал собственностью нового суверенного Таджикистана;
- 1992 год - Сберегательный банк Республики Таджикистан;
- 1998 год - присвоен статус Государственного банка.

В течение 130-ти лет все эти преобразования развились в один из крупнейших банков Таджикистана - Государственный сберегательный банк Республики Таджикистан «Амонатбанк».





## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



### **Уважаемые партнёры и клиенты Банка,**

от имени Государственного сберегательного банка Республики Таджикистан «Амонатбанк» рад приветствовать вас и представить Вашему вниманию Годовой отчёт о результатах деятельности в 2015 году.

2015 год стал для нас юбилейным, Амонатбанк отпраздновал своё 130 - летие. Поступательные шаги развития и совершенствование во всех аспектах работы Банка, позволили завоевать доверие

миллионов клиентов, создать прочные взаимовыгодные отношения с нашими партнёрами. Многие годы Банк успешно реализует социальную политику государства, осуществляет своевременное и качественное обслуживание клиентов, предоставляя доступные и востребованные банковские продукты.

На сегодняшний день ГСБ РТ «Амонатбанк» посредством филиальной сети, состоящей из 75 филиалов, 509 центров банковского обслуживания, 232 пунктов денежных переводов, 34 пунктов обмена валюты с персоналом более 2 800 человек, предоставляет услуги во всех регионах, районах, городах и труднодоступных населённых пунктах республики.

В 2015 году поиск новых решений в преодолении последствий негативных тенденций в мировой экономике стал основным направлением работы Банка. Правильно принятые решения позволили сохранить результаты, достигнутые ранее, и добиться дальнейшего роста клиентской базы. Благодаря оказанному доверию наших клиентов и поддержке партнёров достижения Амонатбанка в 2015 году позволяют гордиться проделанной работой.



Балансовая прибыль в 2015 году до налогообложения составила 48 млн сомони, а после налогообложения 29,4 млн сомони, что в сравнении с 2014 годом больше на 9%.

В 2015 году активы Банка увеличились на 39%, вклады юридических и физических лиц на 47%, капитал банка на 12%.

Количество вкладчиков из года в год увеличивается и на данный период составляет 1,1 миллион человек. Число держателей банковских карт Амонатбанка за 2015 год увеличилось на 47%.

Благодаря использованию имеющегося потенциала Банка и участию в программах финансирования по поддержке малого и среднего бизнеса объем выданных кредитов увеличился на 53%.

Привлечение инвестиционных средств, как и прежде, является одной из первостепенных по значимости сторон деятельности ГСБ РТ «Амонатбанк» на международной арене. За весь период Банком было привлечено 62 млн долларов США, которые были направлены на поддержание проектов развития сельского хозяйства и промышленности, посадки и переработки сельхозпродукции на экспорт.

Выданные Амонатбанком кредитные средства были направлены на развитие приоритетных отраслей экономики. В 2015 году с помощью кредитования 2 200 человек были обеспечены постоянной и сезонной работой.

В 2015 году ГСБ РТ «Амонатбанк» пересмотрел кредитную политику в пользу своих клиентов, снизив процентную ставку по кредитам на 6 пунктов и увеличив сроки погашения до 3-х лет. Данные нововведения способствовали расширению клиентской базы Банка с одной стороны, а с другой стороны это дало возможность населению более эффективно использовать заёмные средства.

В свою очередь потребительский кредит «Судманд», относительно новый продукт Амонатбанка с низкой процентной ставкой, пользуется большой популярностью среди населения Таджикистана. Данный вид кредита особенно удобен для сотрудников сфер образования и медицины, пенсионеров и других слоев населения требующих социальной поддержки.



В 2015 году Амонатбанк предложил сотрудникам организаций краткосрочный кредит – овердрафт. Эта услуга нашла широкое применение среди участников зарплатного проекта.

С целью исполнения Поручений Правительства Республики Таджикистан и в соответствии с «Концепцией развития ГСБ РТ «Амонатбанк» на 2016-2020гг.» основными направлениями деятельности в кредитовании на ближайшие 5 лет будет разработка и внедрение доступных кредитных продуктов для поддержки отечественных производителей и создания новых рабочих мест, что станет продолжением эффективной работы по улучшению благосостояния народа.

В 2015 году Амонатбанк наладил сотрудничество с 5 654 организациями по зарплатному проекту, что на 29% или на 1254 организации больше чем в 2014 году.

На сегодняшний день 70% из общего количества пенсионеров республики получают пенсии посредством банковских платёжных карт.

Динамично развивается инфраструктура по приему к оплате платежных карт в торговой сети. На отчетный период оплата товаров и услуг посредством банковских карт Амонатбанка осуществляется в 95 пунктах торговой сети.

ГСБ РТ «Амонатбанк» планирует дальнейшее укрепление технической базы и расширение терминальной сети, для широкой персонализации банковских карт и своевременного обслуживания клиентов.

Амонатбанк и в дальнейшем намерен применять своевременные меры по исполнению поручений Основателя мира и национального единства, Лидера нации, Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона. Амонатбанк направит все усилия на успешную реализацию стратегических планов, укрепление позиций на межбанковском рынке страны, повышение качества предоставляемых услуг и принятие соответствующих мер по снижению рисков банковской деятельности. ГСБ РТ «Амонатбанк» оправдывая доверие своих клиентов, продолжит предлагать доступные кредитные продукты, поддерживать малый и средний бизнес,



способствовать развитию отечественного производства, оказывать социальную помощь малоимущим слоям населения, модернизировать профессиональные навыки сотрудников и вносить свой ощутимый вклад в развитие экономики страны в целом.

Мы уверены в том, что данные инициативы будут способствовать развитию экономики страны и повышению уровня благосостояния народа.

ГСБ РТ «Амонатбанк» примет все необходимые меры по проведению на высшем уровне политической и культурной части предстоящего празднования 25-летия Независимости Республики Таджикистан.

В завершение я искренне выражаю свою благодарность партнерам и клиентам Банка за оказанное доверие и поддержку, а также надеюсь на продолжение плодотворного сотрудничества и встречи с новыми друзьями.

Председатель Правления ГСБ РТ «Амонатбанк»  
Хакимзода Рухулло Абдулгани

## **Доля ГСБ РТ «Амонатбанк» на банковском рынке Таджикистана:**

Активы – 17 %;  
Капитал – 12 %;  
Кредитный портфель – 12 %;  
Депозиты – 21 %;  
Вклады населения – 17 %.

## ПРАВЛЕНИЕ БАНКА И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Учредителем ГСБ РТ «Амонатбанк» является Правительство Республики Таджикистан. Оперативное управление возложено на Членов Правления во главе с Председателем Банка.

Членов Правления ГСБ РТ «Амонатбанк» назначает и освобождает Правительство Республики Таджикистан.

### Состав Правления ГСБ РТ «Амонатбанк» на 31.12.2015г.:



**Хакимзода Рухулло  
Абдулгани**

Председатель Правления  
ГСБ РТ «Амонатбанк»

### Члены Правления ГСБ РТ «Амонатбанк»:



**Джаборзода Одил  
Абдукаххор**

Начальник финансового  
отдела Исполнительного  
аппарата Президента  
Республики Таджикистан



**Нурмахмадиён  
Джамшед**

Заместитель Министра  
финансов Республики  
Таджикистан





**Саидзода  
Амирджон Бозорали**  
Первый заместитель  
Председателя  
Правления  
ГСБ РТ «Амонатбанк»



**Рахмон Исломиiddин  
Хайриiddин**  
Заместитель Предсе-  
дателя Правления  
ГСБ РТ «Амонатбанк»



**Махмудзода  
Бахтиёр**  
Заместитель Предсе-  
дателя Правления  
ГСБ РТ «Амонатбанк»



**Ализода Рустам  
Абдухамид**  
Начальник Управления  
расчетов

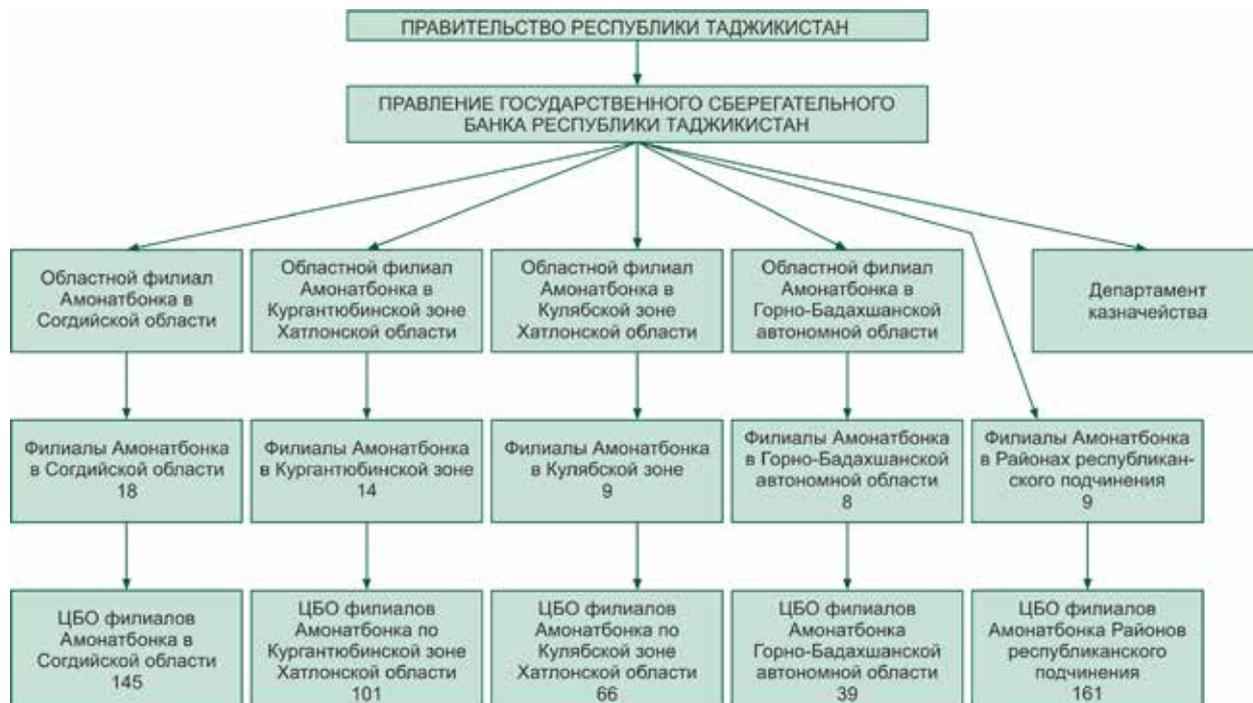


**Мирзозода Зафар  
Хайрулло**  
Начальник специальной  
службы  
ГСБ РТ «Амонатбанк»



**Сайфзода Шахло  
Джамол**  
Управляющий  
филиалом №08  
ГСБ РТ «Амонатбанк»  
г. Нурек

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА



Всего:  
 Департамент казначейства - 1  
 Областных филиалов - 5  
 Районных филиалов - 70  
 Центры банковского обслуживания (ЦБО) - 512

## ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НОРМАТИВЫ

В течение отчетного года ГСБ РТ «Амонатбанк» соблюдал все нормативы, установленные Национальным банком Таджикистана (НБТ). Таким образом, норматив достаточности капитала K1-1, рассчитанный в соответствии с методикой НБТ: «Отношение капитала к активам, взвешенным с учетом риска», по состоянию на 31.12.2015 г. составил 18%, при установленном нормативе не менее 15%, а коэффициент K1-2 - «Отношение капитала к общим активам банка», составил 10% при нормативе не менее 10%.

В целях минимизации выявления уровня банковских рисков, разработаны внутренние коэффициенты по определению рисков в деятельности Банка.

Деятельность по управлению рисками осуществляется на основе политики управления банковскими рисками. На основе этой политики ГСБ РТ «Амонатбанк» разрабатывает стратегию по управлению рисками в целях поддержания достаточного уровня ликвидности, получения максимальной доходности от размещения привлеченных средств и привлечения инвестиций.

Соблюдение пруденциальных нормативов

Наименование экономических нормативов The title of economic normative	Установленные экономические нормативы НБТ Fixed economic normative NBT	31.12.2014	31.12.2015
Общий капитал (тыс.ТJS) Total capital (thousand TJS)		221 689	248 463
Регулятивный капитал(тыс.ТJS) Regulatory capital(thousand TJS)		219 975	246 963
Капитал 1-го уровня (тыс.ТJS) TIER 1 Capital( thousand TJS)		175 458	203 659
Капитал 2-го уровня (тыс.ТJS) TIER 2 CAPITAL (thousand TJS)		44 517	43 304
Норматив достаточности капитала (активы с учетом риска) K1.1 Capital adequacy ratio (assets with allowance for risk) K1.1	Не менее 12% no less than 12%	17%	18%
Норматив достаточности капитала (всево активы) K1.2 Capital adequacy ratio (total assets) K1.2	Не менее 10% no less than 10%	12%	10%
Норматив текущей ликвидности K2.1 Current liquidity ratio K2.1	Не менее 30% no less than 30%	106%	108%
Максимальный размер риска на одного заёмщика или группе заёмщиков K3.1 Maximum risk level per single borrower or group of borrowers K3.1	Не более 20% no less than 20%	13%	13%
Максимальный размер крупных кредитных рисков K3.2 Maximum risk level of largest exposures K3.2	Не более 3 регулятивного капитала no more than 3 times of regulatory capital	0,4	0,5
Максимальный размер ссуд, гарантий и поручительств выданных банком своим инсайдерам K4.1 Maximum amount of loans, guarantees and warranties given to insiders K4.1	Не более 2% no more than 2%	0,1%	0,04%
Совокупная величина выданных ссуд инсайдерам K4.2 Aggregate amount of loans given to insiders K4.2	Не более 10% no more than 10%	0,2%	0,2%
Норматив использования собственных средств банка для приобретения акции других юридических лиц K5 Standard for usage of own bank's funds for other legal entities shares purchase K5	Не более 10% no more than 10%	5%	5%
ROA		2%	1%
ROE		13%	12%





## ФИНАНСОВЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2015 ГОД

ГСБ РТ «Амонатбанк» по объему активов, капитала и разветвлённости сети занимает одно из лидирующих мест на банковском рынке Таджикистана. Стабильно растущие финансовые результаты свидетельствуют о дальнейшем укреплении позиций Банка, повышении его эффективности и надежности для клиентов и партнеров.

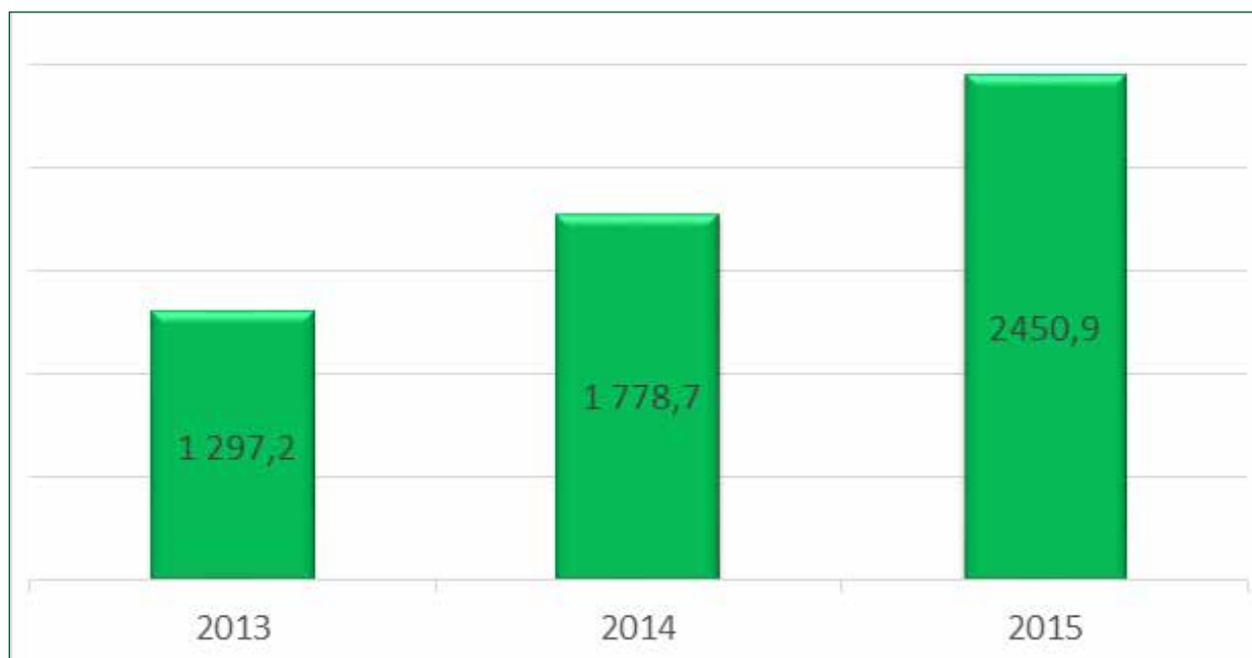
Несмотря на негативное влияние мирового финансового кризиса в 2015 году уровень ликвидности Банка продолжил оставаться на высоком уровне, все обязательства перед клиентами и партнерами Банка были выполнены в нужный срок, и что немаловажно выплата процентов по вкладам населению осуществлялась беспрепятственно и своевременно.

Достижения Амонатбанка в 2015 году, позволяют нам гордиться проделанной работой, конечно, во многом благодаря оказанному доверию наших клиентов и поддержке партнёров.

Активы Банка в сравнении с 2014 годом увеличились на 38% и на 31.12.15г. составили 2,5 млрд сомони.

### Активы банка

(В МЛН СОМОНИ)

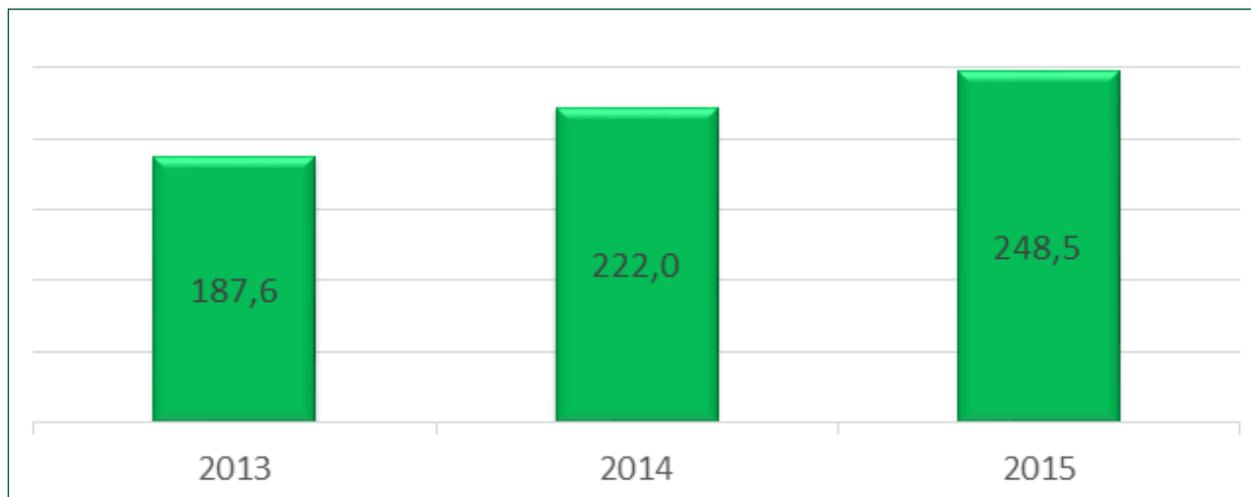




Общий капитал Банка в сравнении с 2014 годом увеличился на 12% и на отчетную дату составил 248,5 млн. сомони.

### Капитал Банка

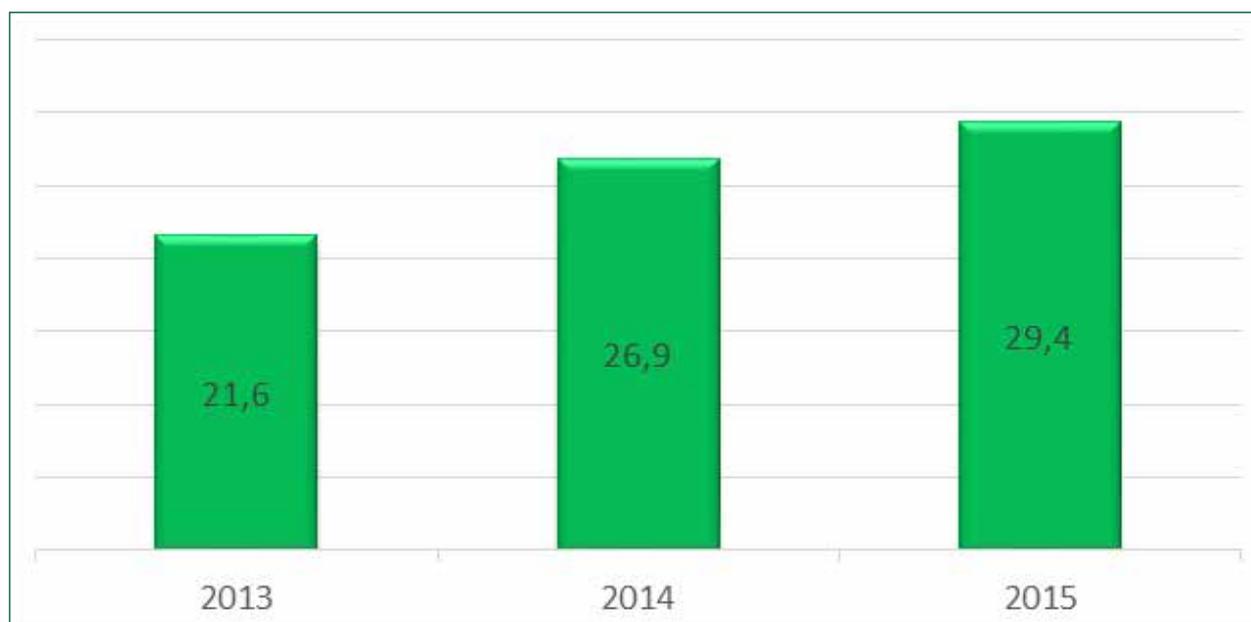
(в млн сомони)



Балансовая прибыль в 2015 году до налогообложения составила 48 млн. сомони, а после налогообложения 29,4 млн. сомони, что в сравнении с 2014 годом больше на 9%.

### Чистая прибыль

(в млн сомони)





## Ценные бумаги

Банк в 2015 году принял участие в 39-и аукционах Национального Банка Таджикистана на сумму 649,1 млн сомони. Полученная прибыль увеличилась в сравнении с прошлым годом в 2,7 раза и составила 1,2 млн сомони.

В отчетном году Облигации государственного внутреннего выигрышного займа размещены среди населения республики на сумму 2 млн сомони.

В 2015 году, оплаченные населению выигрыши по данному займу, составили 243 тысячи сомони, что в сравнении с прошлым годом на 56 тысяч сомони или на 30% больше.

## Обслуживание бюджетной сферы

Реализация государственных программ, обслуживание денежных потоков Государственной исполнительной власти и бюджетных организаций являются приоритетным направлением в деятельности Амонатбанка.

В соответствии с Указом Президента Республики Таджикистан за №440 с марта 1996 года, ГСБ РТ «Амонатбанк» обслуживает все расчетные счета Государственной исполнительной власти и бюджетных организаций.

Амонатбанк предоставляет бюджетным организациям республиканского и местного уровня полный набор банковских услуг, при этом значительный объем финансовых операций выполняется на бесплатной основе.

Через транзитные счета на соответствующие счета переведена сумма в размере 1920 млн сомони от принятых средств уплаты налогов и обязательных платежей, а также средства акций социального страхования в размере 1937 млн сомони.

Общий объем коммунальных платежей за 2015 год составил 496,9 млн сомони.



В 2015 году ГСБ РТ «Амонатбанк» проделал определенную работу по введению электронной системы платежей за коммунальные услуги (за электроэнергию, воду, горячее водоснабжение и другие платежи). Данная услуга будет доступна клиентам с 1 января 2016 года.

За отчетный период со стороны Министерства финансов РТ через филиальную сеть Амонатбанка выплачена компенсация малоимущим семьям для погашения расходов за потребление электроэнергии и природного газа в размере 21,9 млн сомони.

## **Пенсионное обеспечение**

ГСБ РТ «Амонатбанк» посредством филиальной сети обслуживает 638 тысяч пенсионеров органов социальной защиты населения и правоохранительных органов.

На сегодняшний день в 44 филиалах Банка расположенных в городах и районах республики 434 тысячи человек или 70,3% из общего количества пенсионеров получают пенсии посредством банковских платёжных карт.

Персонализация и обслуживание пенсионеров посредством банковских платежных карт Амонатбанком проводится на бесплатной основе.

## **ДЕПОЗИТЫ**

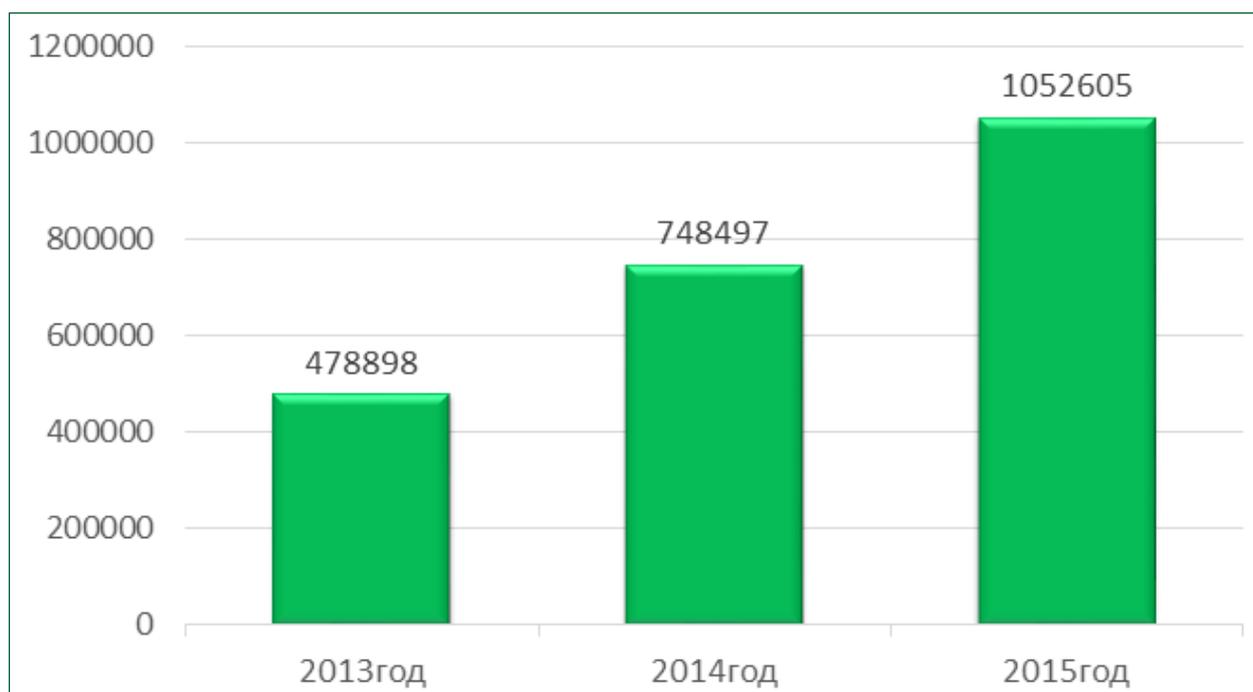
Высокий уровень доверия клиентов к нашему Банку и выгодные предложения по депозитам позволили в 2015 году увеличить объемы депозитного портфеля на 47%. Остаток депозитного портфеля на 31.12.2015г. составил 1,8 млрд сомони.

(В МЛН СОМОНИ)



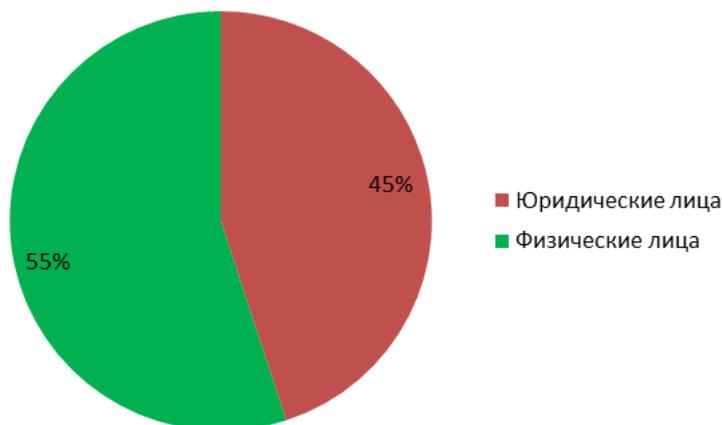
На отчётную дату количество депозиторов Банка составило один миллион, что на 304 тысячи больше в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

### Количество вкладчиков

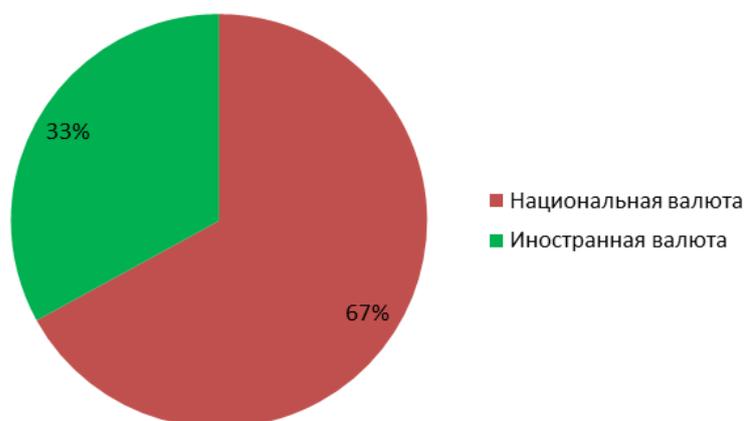




В составе депозитов Банка, удельный вес депозитов юридических лиц составляет 45%, соответственно удельный вес депозитов физических лиц - 55%.



По состоянию на 31.12.2015г. соотношение депозитов в национальной и иностранной валюте составило 67% и 33% соответственно.



Наибольший интерес среди населения вызывают срочные депозиты. На 31.12.2015г. остаток срочных депозитов составил 815,9 млн сомони, что составляет 45% от общего объёма депозитов. Этот показатель в сравнении с прошлым годом увеличился на 35,3%.

Увеличение количества срочных депозитов даёт возможность лучше сбалансировать сроки привлечения депозитов со сроками предоставления кредитов и соответственно укрепить ликвидность банка.

Проценты по депозитам, выплаченные в 2015 году составили 101,4 млн сомони, что больше на 29% в сравнении с прошлым годом.



## Выплаченные проценты по вкладам

(В МЛН СОМОНИ)



ГСБ РТ «Амонатбанк» предлагает своим клиентам 7 видов вкладов:

- «Срочный»;
- «Срочный с дополнительным взносом»;
- «Накопительный»;
- «Зарубежный соотечественник»;
- «Имконият»;
- «Детский»;
- «Пенсионный».



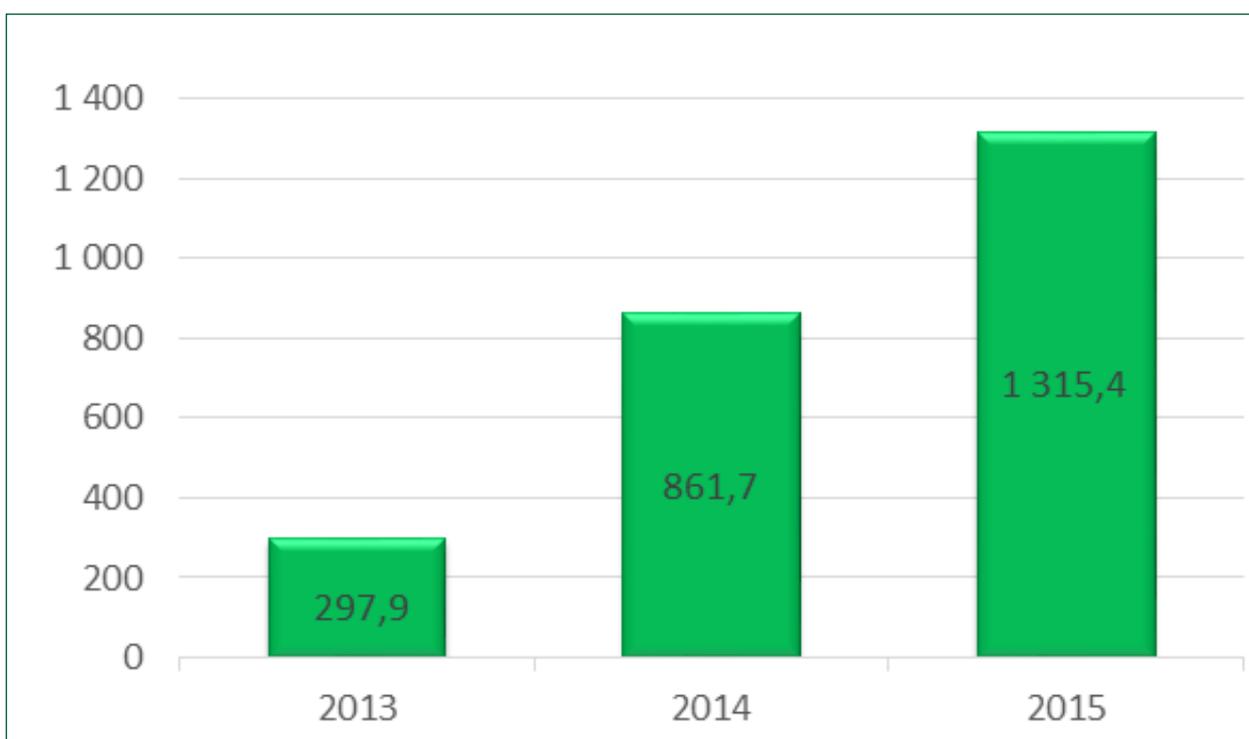
Из них, наибольшей популярностью среди населения пользуется вклад «Срочный».

Удельный вес привлеченных депозитов в общем объеме обязательств Банка составляет 82%.

## КРЕДИТОВАНИЕ

В 2015 году ГСБ РТ «Амонатбанк» предоставил кредиты более 28 тысячам клиентам на общую сумму 1,3 млрд сомони, что превышает данный показатель 2014 года на 453,7 млн сомони или на 53 %.

### Выданные кредиты



Из данных средств кредиты в национальной валюте составили 86%, а в иностранной валюте 14%.

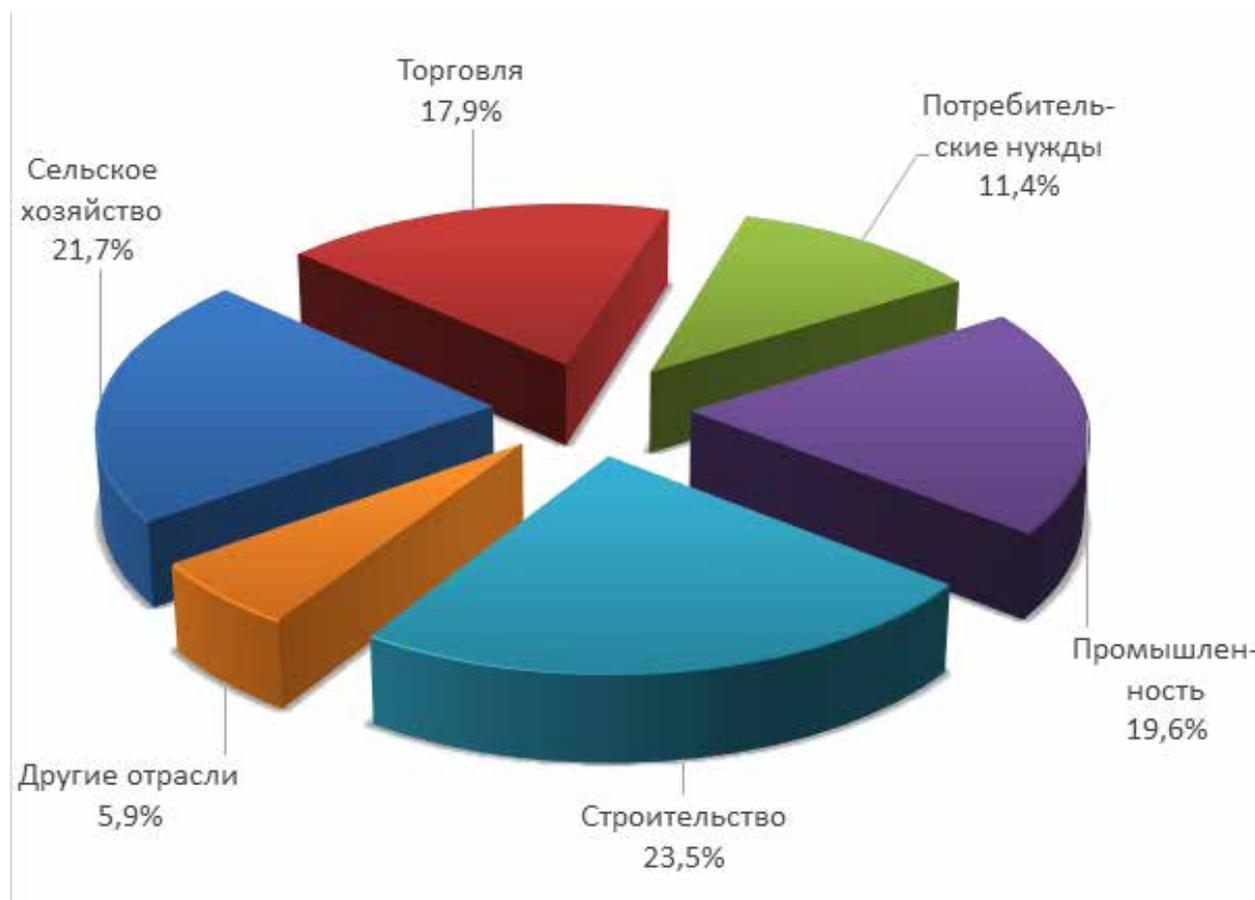
Межбанковские кредиты за отчётный год составили – 335 млн сомони, из них в национальной валюте 98% и 2% в иностранной валюте.

Кредиты, выданные в 2015 году, были распределены по различным сферам экономики Республики Таджикистан следующим образом:

- сельскохозяйственная сфера – 285,6 млн сомони;
- торговля – 235,6 млн сомони;



- потребительские нужды – 149,8 млн сомони;
- услуги – 11,4млн сомони;
- промышленность – 257,5 млн сомони;
- строительство – 308,6 млн сомони;
- транспорт – 66,9 млн сомони.



Таким образом, остаток кредитного портфеля банка на 31 декабря 2015 года составил 1,1 млрд сомони. В сравнении с периодом прошлого года (912,3 млн сомони) данный показатель увеличился на 190,1 млн сомони или на 21%.

За отчётный период ГСБ РТ «Амонатбанк» предоставил микрокредиты на сумму 243,5 млн сомони. Клиенты, получившие микрокредиты, преимущественно проживают и осуществляют свою деятельность в сельской и горной местностях.



## Инвестиции

ГСБ РТ «Амонатбанк» продолжает расширять сотрудничество с международными финансовыми институтами с целью привлечения иностранных инвестиций в экономику страны.

Результатом успешной работы в этой области является сотрудничество с ведущими зарубежными и международными финансовыми институтами, такими как: Исламский банк развития, Азиатский банк развития, Европейский банк реконструкции и развития, Государственный банк развития Китая и рядом других институтов.

За весь период Банком было привлечено 63,9 млн долларов США, которые были направлены на поддержку и развитие малого и среднего предпринимательства во всех регионах страны.

ГСБ РТ «Амонатбанк» сотрудничает со многими ведущими финансовыми институтами по линии привлечения инвестиций, при этом наиболее эффективное сотрудничество осуществляется с Государственным банком развития Китая. Это проявляется в своевременности выделяемых кредитных линий, их долгосрочности и наличии льготного периода.

Благодаря плодотворному сотрудничеству Амонатбанка и ГБРК 59,2 млн долларов США инвестиционных средств были направлены на реализацию 74 инвестиционных





проектов в 36 городах и районах республики, способствующих развитию экономики Таджикистана.

Данные средства направлены на развитие основных сфер экономики:

- сельское хозяйство – 35%;
- промышленность – 46%;
- малый и средний бизнес – 19%.

За прошедшие годы Государственный сберегательный банк Республики Таджикистан «Амонатбанк» и Государственный банк развития Китая расширили сотрудничество в области формирования многостороннего механизма предоставления кредитов, проектного финансирования, продвижения кредитования и произведения расчётов в национальных валютах.

Этому свидетельствует тот факт, что 2 сентября 2015 года в ходе визита Основателя мира и национального единства, Лидера нации, Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона в Китайскую Народную Республику, между ГБРК и ГСБ РТ «Амонатбанк» было подписано Соглашение о выделении льготного кредита на строительство головного офисного здания ГСБ РТ «Амонатбанк» на сумму 18 млн долларов США.

Средства, выделенные Исламским Банком Развития в объёме 2,5 млн долларов США, были поэтапно выданы малым и средним предпринимателям сельской местности республики в качестве банковских кре-

дитов с льготной процентной ставкой. Сотрудничество в этом направлении продолжается. Остаток средств выданных за счет Исламского Банка Развития на 31 декабря 2015 года составил 1,4 млн долларов США. Данные средства выданы клиентам в национальной валюте.

За счет зарубежных инвестиционных средств при содействии Национального банка Таджикистана привлечено 2,4 млн долларов США для предоставления кредитов малым и средним предпринимателям, осуществляющим свою деятельность в сельской местности. Кредиты выданы в национальной валюте по относительно низким процентам. Данные средства в настоящее время находятся в распоряжении предпринимателей. Остальные 1,8 млн долларов были возвращены Национальному банку Таджикистана.

ГСБ РТ «Амонатбанк» на постоянной основе проводит мониторинг целевого и качественного использования кредитных средств и своевременно выполняет все свои обязательства перед банками-партнерами.

Плодотворное и взаимовыгодное сотрудничество между финансовыми институтами, показало высокую эффективность и хорошие результаты, способствующие дальнейшему социально-экономическому и общественно-политическому развитию. Особенно это проявилось в период принятых и реализуемых мер по смягчению последствий влияния внешних факторов на экономику страны.





## **Кредиты, выданные за счет средств Фонда поддержки предпринимателей**

При посредничестве ГСБ РТ «Амонатбанк», за счет Фонда поддержки предпринимателей были выданы кредиты 38 предпринимателям на общую сумму 39,3 млн сомони.

Кредиты распределены по регионам следующим образом:

- г. Душанбе – 12 млн сомони;
- г. Курган – тюбе – 4,7 млн сомони;
- г. Куляб – 5,3 млн сомони;
- Районы республиканского подчинения – 6,8 млн сомони;
- Согдийская область – 4,1 млн сомони;
- ГБАО – 6,4 млн сомони.

Кредиты за счет Фонда поддержки предпринимателей были выданы на развитие следующих отраслей:

- производство цемента – 12 млн сомони;
- кондитерские изделия – 2,5 млн сомони;
- производство пенопласта – 800 тыс. сомони;
- производство консервированных продуктов – 6 млн сомони;
- швейное производство – 1,6 млн сомони;
- производство молочных продуктов – 5,5 млн сомони;
- разработка камней – 2,5 млн сомони;
- пчеловодство – 440 тыс. сомони;
- строительство – 4,7 млн сомони;
- предприятия по переработки хлопка и производства шерстяной продукции – 1,5 млн сомони;



- переработка мяса и шерсти – 700 тыс. сомони;
- переработка хлопка – 255 тыс. сомони;
- выращивание растений – 785 тыс. сомони.

### **Кредиты вынужденным переселенцам**

В 2015 году из республиканского бюджета на расчётный счет ГСБ РТ «Амонатбанк» были перечислены 1 млн сомони для выдачи долгосрочных беспроцентных кредитов вынужденным переселенцам из опасных зон, подверженных воздействию экзогенных процессов. За счет данных средств и средств, нераспределенных с прошлого периода Амонатбанк в 2015 году выдал кредиты по данному направлению на общую сумму 2,2 млн сомони.

Таким образом, остаток долгосрочных беспроцентных кредитов, выделенных за счет целевых средств Министерства финансов Республики Таджикистан, и выданных уполномоченными учреждениями ГСБ РТ «Амонатбанк» вынужденным переселенцам на 31 декабря 2015 года составил 29,4 млн сомони.

### **Кредиты молодым преподавателям**

В соответствии с Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 3 мая 2006 года за №197 «Об определении льгот для молодых преподавателей» для предоставления долгосрочных беспроцентных кредитов молодым преподавателям в 2015-2020 гг. со стороны Министерства финансов РТ было выделено 1,3 млн сомони.

**Таблица выданных кредитов (сомони):**

ГОДЫ	2013	2014	2015
<b>ВЫДАНО ВСЕГО</b>	<b>1 066 125 670</b>	<b>1 292 916 371</b>	<b>1 650 683 029</b>
КОЛ-ВО	19 359	34 705	28 199
В ТОМ ЧИСЛЕ:			
<b>СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА</b>	<b>974 794 626</b>	<b>1 177 546 425</b>	<b>1 541 241 485</b>
КОЛ-ВО	14 852	30 588	26 077
<b>МЕЖБАНКОВ КРЕДИТЫ</b>	<b>768 272 050</b>	<b>431 181 600</b>	<b>335 256 100</b>
КОЛ-ВО	42	31	27
<b>МИКРОКРЕДИТЫ</b>	<b>148 038 510</b>	<b>299 557 111</b>	<b>243 510 404</b>
КОЛ-ВО	19 233	34 446	27 895
<b>ГБРК</b>	<b>62 060 282</b>	<b>69 839 457</b>	<b>65 876 048</b>
КОЛ-ВО	3 116	2 521	827
<b>ИБР</b>	<b>8 157 570</b>	<b>5 974 589</b>	<b>1 916 696</b>
КОЛ-ВО	797	552	221
<b>ФПП</b>	<b>18 331 000</b>	<b>36 455 000</b>	<b>39 304 000</b>
КОЛ-ВО	12	63	35
<b>КРЕДИТЫ ПЕРЕСЕЛЕНЦАМ</b>	<b>2 153 192</b>	<b>2 134 900</b>	<b>2 192 400</b>
КОЛ-ВО	476	820	785
<b>КРЕДИТЫ УЧИТЕЛЯМ</b>	<b>629 000</b>	<b>966 000</b>	<b>152 400</b>
КОЛ-ВО	106	161	254

### Банковские карты

ГСБ РТ «Амонатбанк» в банковской системе республики занимает лидирующие позиции в сфере эмиссии и обслуживания клиентов посредством банковских платежных карт. Доля Амонатбанка в общем объеме выпущенных платёжных карт республики на отчётный период составила 63%.

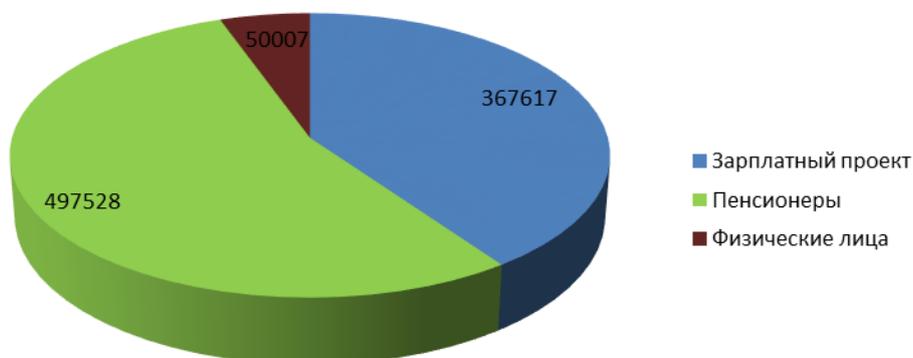
### Доля платежных карт эмитированных кредитными организациями



Количество держателей банковских платежных карт достигло 915 тыс. человек, что на 292 тыс. или 47% больше аналогичного периода прошлого года, из них:

- Зарплатный проект по платежным картам - 368 тысяч
- Пенсионный проект по платежным картам - 498 тысяч
- Физические лица по платежным картам - 50 тысяч

### Держатели банковских карт Амонатбанк



В связи с увеличением количества держателей банковских карт в отчётный период было дополнительно приобретено 48 банкоматов и 220 POS - терминалов, составив в общем количестве 192 банкомата и 825 POS - терминалов.

С целью исполнения Постановления Правительства РТ от 31.12.2014 г. за № 815 «О мерах развития безналичных расчётов посредством банковских платёжных карт» Амонатбанк для сокращения оборота наличных денег при оплате товаров и услуг в отчётном году разместил 95 POS - терминалов на предприятиях торговли и сервиса.

В 2015 году ГСБ РТ «Амонатбанк» принял участие в ежегодном конкурсе, проводимым журналом «Азиатское банковское дело и финансы» (Сингапур) и был награжден премией как «Лучший банк в банковской системе Республики Таджикистан по предоставлению услуг клиентам посредством банковских платежных карт».



**ASIAN BANKING & FINANCE  
RETAIL BANKING  
AWARDS 2015**

### Денежные переводы

Государственный сберегательный банк Республики Таджикистан «Амонатбанк» сотрудничает с 11-ю системами денежных переводов: «Золотая корона», «Юнистрим», «Contact», «InterExpress», «Western Union», «Лидер», «Анелик», «Близко», «Money Gram», «IBA-Express» и SWIFT.

Наши клиенты могут воспользоваться услугами денежных переводов в 232 пунктах денежных переводов, которые расположены во всех областях, районах и отдалённых уголках Республики Таджикистан.

За отчетный период было открыто 11 новых пунктов денежных переводов.



Разработанная сотрудниками Амонатбанка система денежных переводов в национальной валюте «Дастрас» широко используются нашими клиентами для перевода денежных средств по территории Республики Таджикистан.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА НА МЕЖДУНАРОДНОЙ АРЕНЕ



Межбанковское объединение в рамках Шанхайской организации сотрудничества (МБО ШОС) было создано по решению Совета глав правительств государств-членов ШОС о создании механизма финансового обеспечения и обслуживания инвестиционных проектов на экономическом пространстве стран-членов ШОС от 26 октября 2005 года.



Участниками Межбанковского объединения являются уполномоченные государственные банки и кредитные организации стран-членов ШОС, специализирующиеся во внешнеэкономической сфере и на осуществлении проектов развития: АО «Банк Развития Казахстана», АО Корпорация «Государственный банк развития Китая», ОАО «РСК Банк» (Кыргызская Республика), Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк) Российская Федерация», Государственный сберегательный банк Республики Таджикистан «Амонатбанк» и Национальный банк внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан.

Важно отметить, что МБО ШОС в результате своего поступательного развития его банков-членов на сегодняшний день становится все



более важным инструментом экономического сотрудничества наших стран. Объединением был сделан серьёзный шаг по созданию необходимых условий для дальнейшего успешного развития нашей организации и работе с финансовыми институтами государств-наблюдателей, что является очень важной сферой сотрудничества не только в рамках МБО, но и в целом для пространства ШОС, который расширяет границы деятельности нашего объединения. Следует отметить, что привлечение финансовых организаций других стран в качестве Банков-партнеров, заинтересованных в активном сотрудничестве является весьма важным аспектом в нашей деятельности. На сегодняшний день банками-партнерами объединения по диалогу являются: АСБ «Беларусбанк» (Республика Беларусь) и Habib Bank Limited (Исламская Республика Пакистан).

Следующим важным направлением в области международного сотрудничества является, углубление взаимоотношений в области подготовки кадров и обмена опытом, как в многостороннем, так и в двустороннем формате. В связи с чем, ответственные сотрудники Амонатбанка активно участвуют на международных конференциях, симпозиумах, семинарах и других важных мероприятиях.



1 сентября 2015 года в городе Душанбе в Государственном комплексе «Кохи Вахдат» был проведен совместно организованный с Государственным банком развития Китая (ГБРК) семинар на тему: «Углубление финансового сотрудничества и развитие реальных

секторов экономики». В семинаре приняли участие представители министерств и ведомств, коммерческих банков, государственных предприятий, бизнесмены и предприниматели Республики Таджикистан.





5 ноября 2015 года в городе Бишкек Кыргызской Республики прошла встреча сотрудников ГСБ РТ «Амонатбанк» с руководством ОАО «РСК Банк». Основной целью встречи было обсуждение направлений дальнейшего развития сотрудничества. На встрече были обсуждены возможности совместных проектов по содействию в устойчивом экономическом развитии, вопросы стимулирования торгово-экономических связей и инвестиционное сотрудничество между странами – членами ШОС. Участники встречи также договорились наладить взаимодействие по обмену опытом.



Также, 16 декабря 2015 года в конференц-зале Национальной библиотеке проводился международный экономический семинар по развитию финансового сотрудничества, совместно с Государственной Корпорацией «Банком внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк) Российской Федерации». Целью

проведения семинара являлся обмен профессиональным опытом в области эффективного управления в сфере банковских услуг, а также укрепление и расширение сотрудничества по актуальным направлениям.





Активно осуществляется сотрудничество с международными финансовыми институтами, аккредитованными в Республике Таджикистан. На протяжении 2015 года был проведен ряд двухсторонних встреч с представителями таких финансовых институтов как: Международный валютный фонд, Исламский банк развития, Европейский банк реконструкции и развития, Азиатский банк развития, Евразийский банк развития, Сельскохозяйственный банк Китая, Немецкий банк развития, Германское общество по Международному сотрудничеству (GIZ), Фонд сберегательных касс и Федерального министерства по делам экономического сотрудничества Германии и др.

Положено начало конструктивных переговоров по дальнейшему сотрудничеству в области обмена опытом с Посольством Индии и представителями Торговой палаты Турции.

Корреспондентские отношения установлены с 14 зарубежными банками.



## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



### Персонал

Принципы корпоративного управления Амонатбанка базируются на основе безусловного соблюдения требований Трудового Кодекса Республики Таджикистан и рекомендаций Национального банка Таджикистана.

Оперативное управление возложено на Председателя Правления и членов Правления банка. Члены Правления назначаются и снимаются с должности Правительством Республики Таджикистан.

По состоянию на 31.12.2015г. в Амонатбанке работали 2822 сотрудника.

Из них:

- 8,5 % - руководящий состав;
- 78% - специалисты;
- 13,5% - обслуживающий персонал.

### Персонал





За отчётный период приняты на работу 138 человек из 176 конкурсантов на замещение вакантных должностей.

Высококвалифицированные кадры являются основой успешного исполнения стратегических целей Банка. В отчётном году показатель сотрудников с высшем образованием увеличился на 16,2% и составил 77,7% из общего количества сотрудников.

Около 40% сотрудников имеют стаж работы в банковской системе более 5 лет.



Учитывая профессиональное значение кадров в динамичном развитии успешного бизнеса, ГСБ РТ «Амонатбанк» уделяет большое внимание работе по повышению квалификации кадров, самостоятельно организуя подготовительные курсы, семинары и принимая активное участие в межбанковских и международных обучающих мероприятиях.

Учитывая профессиональное значение кадров в динамичном развитии успешного бизнеса, ГСБ РТ «Амонатбанк» уделяет большое внимание работе по повышению квалификации кадров, самостоятельно организуя подготовительные курсы, семинары и принимая активное участие в межбанковских и международных обучающих мероприятиях.

За отчётный период 119 сотрудников Банка приняли участие в семинарах и тренингах, организованными такими учреждениями как: Национальный Банк РТ, Центр обучения межбанковской Ассоциации банков Таджикистана, АМФОТ, Международная финансовая корпорация, JICA и т.д.

С целью подготовки высококвалифицированных специалистов международного уровня в банковской сфере в рамках партнерского проекта между Национальным банком Таджикистана и Фондом сберегательных касс по международному сотрудничеству (Германия) на период 2015-2017 гг. запланировано дуальное обучение специалистов. В настоящее время 23 молодых специалиста ГСБ РТ «Амонатбанк» прошли конкурс, двое из них в октябре 2015 года получили сертификаты данного обучающего центра.



ГСБ РТ «Амонатбанк» в отчётном году организовал 34 семинара – консультации по различным темам банковской деятельности, в которых приняли участие 1363 сотрудника центрального аппарата и филиалов Банка.



Также с целью повышения профессиональных знаний среди сотрудников центров банковского обслуживания ГСБ РТ «Амонатбанк» прошли семинары – консультации на следующие темы: «Концепция банковских карт», «Банковские операции по вкладам населения», «Формы и методы предоставления микрокредитов в соответствии с положениями кредитования». Всего в ходе семинаров приняли участие 890 работников центров банковского обслуживания ГСБ РТ «Амонатбанк».

В соответствии с Указом Президента Республики Таджикистан «О повышении роли женщин в обществе» Управлением кадров ГСБ РТ «Амонатбанк» при приеме на работу специалистов, помимо основных требований, в частности, учитывается преимущественное право кандидаток-женщин на замещение вакансий. Сегодня из общего числа сотрудников Амонатбанка 890 человек составляют женщины, что в процентном соотношении составляет



37 % от общего числа персонала. В сравнении с прошлым годом этот показатель увеличился на 47 человека. В системе Банка 28 женщин занимают руководящие посты. В 2015 году из общего числа кадров принятых на работу 41 составляют женщины.

В соответствии с требованиями Закона РТ «О банковской деятельности» в 2015 году 38 работников из руководящего состава ГСБ РТ «Амонатбанк» прошли аттестацию в Национальном Банке РТ и получили разрешение на дальнейшую деятельность.

Среди сотрудников центрального аппарата в 2015 году прошли аттестацию 215 сотрудников. Тестирование проходило в два этапа: на первом этапе сотрудники сдавали электронные тесты, а на втором этапе проводилось собеседование. Данное нововведение даёт возможность наиболее объективно оценить уровень квалификации сотрудников.

В рамках Соглашения о сотрудничестве между Государственным сберегательным банком РТ «Амонатбанк» и Государственным банком развития Китая 4 специалиста Центрального аппарата Банка направлены в международный образовательный колледж Шандонгского университета города Джинана Китайской Народной Республики для изучения китайского языка и литературы. Один



специалист по приглашению данного Университета продолжил свое обучение на английском языке для получения степени магистра в городе Пекин, КНР.

Стоит отметить, что в честь 24-летия Независимости Республики Таджикистан были награждены за вклад в развитие системы ГСБ РТ «Амонатбанк» 61 сотрудник Банка.



С гордостью хотим отметить, что в отчётном году Указом Президента Республики Таджикистан, в честь Государственной Независимости Республики Таджикистан, за заслуги в сфере сбережений трое сотрудников ГСБ РТ «Амонатбанк» были награждены Грамотами Республики Таджикистан. А Начальник

специальной службы ГСБ РТ «Амонатбанк» - Зафар Мирзозода - был награжден Правительственной наградой - Медалью «Хизмати шоиста» («За заслуженный труд»).



Отрадно, что в ГСБ РТ «Амонатбанк» уделяется также необходимое внимание спорту и пропаганде здорового образа жизни. Банк принимает активное участие в спортивных соревнованиях городского и республиканского уровня. Футбольная Команда Амонатбанка часто занимает призовые места и звания лучшей команды турниров.



## Филиальная сеть



Филиальная сеть ГСБ РТ «Амонатбанк» располагает огромным потенциалом для эффективного функционирования и развития.

За отчетный период произошло существенное изменение офисной сети. Она стала бо-

лее приспособленной к потребностям развивающегося бизнеса Банка в регионах.

Следуя принципам доступности банковских услуг для клиентов и создания благоприятных условий работы для персонала, ГСБ РТ «Амонатбанк» в 2015 году отремонтировал 10 зданий филиалов и начал строительство 4 новых. В отчетном году были построены и сданы в эксплуатацию 15 новых центров банковского обслуживания. Все объекты филиальной сети оформляются в соответствии с фирменным стилем Банка, оснащаются современной техникой и комфортабельной мебелью.



Церемонии открытий новых зданий филиальной сети всегда сопровождаются встречами Руководства Банка с жителями городов и районов, на которых клиенты могут непосредственно задать вопросы Правлению Банка и выразить своё мнения по качеству обслуживания.

Одна из подобных встреч состоялась 19 октября 2015 года при открытии здания после капитального ремонта филиала ГСБ РТ





«Амонатбанк» в районе Гиссар. По этому случаю Амонатбанк устроил праздничное мероприятие с участием жителей района.

В торжестве приняли участие Премьер-министр Республики Таджикистан Кохир Расулзада, Председатель Правления ГСБ РТ «Амонатбанк» Рухулло Хакимзода и представители администрации района.





В ходе церемонии открытия Премьер – министр, Председатель Правления Банка и представители местной власти побеседовали с приглашенными почетными жителями района, обсудили текущие события и перспективы развития. Жители смогли получить ответы представителей

власти и Банка на вопросы, касающиеся социальных и финансовых сторон жизни района.

13 марта 2015 года состоялась торжественная церемония закладки первого камня в основание нового здания Головного офиса ГСБ РТ «Амонатбонк», которое в скором времени будет построено по адресу г. Душанбе, проспект Рудаки, 105. В церемонии закладки первого камня принял участие Основатель мира и национального единства, Лидер нации, Президент Республики Таджикистан, уважаемый Эмомали Рахмон.

Проектом нового здания предусмотрено возведение 10 этажей основного строения и 2-х подземных этажей для парковки и складских помещений.

Срок строительства объекта составит 2 года. Финансирование строительства ведётся за счёт собственных средств Банка и привлеченных инвестиций Государственного банка развития Китая.





## Акции

Одним из самых ярких социально – ориентированных мероприятий среди населения в 2015 году было проведение промо-акций по всей территории Таджикистана с целью повышения финансовой грамотности населения и активного использования банковских продуктов ГСБ РТ «Амонатбанк». Более тысячи сотрудников Амонатбанка вышли из офисов на улицы городов и районов, чтобы рассказать населению о банковских продуктах, объяснить условия получения кредитов и возможность размещения средств во вклады.



Среди жителей и гостей республики распространялись информационные листовки с подробной информацией по использованию банковских карт, открытию счетов, переводам денежных средств и другим банковским услугам. Так как мероприятия проводились жарким летом, населению раздавались прохладительные напитки для утоления жажды, а также памятная сувенирная продукция Банка.



После проведения первой - информационной части акции Руководством Банка были организованы концерты и развлекательные программы с участием звезд в парках отдыха и местах большого скопления людей.



В отчётном году ГСБ РТ

«Амонатбанк» совместно с платёжной системой «Золотая Корона», с целью расширения клиентской базы и увеличения количества денежных переводов,



провёл ряд акций среди активных пользователей сервиса денежных переводов. Самые активные клиенты воспользовавшиеся услугами денежных переводов системы «Золотая корона» были награждены ценными подарками.

## Благотворительная деятельность

ГСБ РТ «Амонатбанк» осуществляет благотворительную деятельность по целому ряду направлений: финансирование социальных программ, помощь в сфере культуры и образования, помощь детям-сиротам, малообеспеченным и социально незащищенным слоям населения. В силу своих возможностей Амонатбанк также старается оказывать оперативную помощь населению при стихийных бедствиях.

ГСБ РТ «Амонатбанк» на протяжении многих лет оказывает регулярную материальную поддержку школе-интернату №1 для детей сирот, расположенному в поселке Сомониён, района Рудаки,



В виде продуктов питания, мебели и техники, школьных принадлежностей и подарков на различные праздники. В 2015 году материальная помощь детям этого интерната была оказана в размере более 60 тысяч сомони.

В честь Дня национального примирения, Амонатбанк оказал материальную поддержку на сумму 10 тысяч сомони 55-молодым парам из

малообеспеченных семей для проведения традиционного бракосочетания.

В 2015 году на Таджикистан обрушилось несколько стихийных бедствий: в июле сход селей в Горно-Бадахшанской автономной области и Раштском районе республики, в декабре мощное землетрясение. На ликвидацию последствий стихийных бедствий Руководством страны были направлены все силы по обеспечению оставшихся без крова жителей временным жильем, теплой одеждой, питанием и другими необходимыми условиями.

В соответствии с Поручением Основателя мира и национального единства, Лидера нации, Президента Республики Таджики-





стан, уважаемого Эмомали Рахмона по обоим случаям ГСБ РТ «Амонатбанк» открыл специальные транзитные счёта в национальной и иностранной валютах, предназначенные для оказания помощи жителям, пострадавшим от стихийных бедствий.

Денежные средства на счета оказания помощи переводили организации и физические лица со всей республики и других стран мира.

В помощь населению пострадавших районов Руководством Амонатбанка было выделено 718 тысяч сомони, а также 181 тысяча от имени сотрудников Банка.

В целом за истекший период Амонатбанком была проведена благотворительная деятельность на общую сумму 917,8 тысяч сомони.

## **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2016 ГОД**

При определении дальнейшей стратегии развития, Государственный сберегательный банк РТ «Амонатбанк» основывается на Поручения Правительства Республики Таджикистан, оценку текущей макроэкономической ситуации, анализ внутренних и внешних возможностей финансовых операций. Банк стремится к развитию существующих конкурентных преимуществ и созданию новых точек роста бизнеса.

Приоритетными направлениями развития ГСБ РТ «Амонатбанк» в 2016 году являются:

- укрепление финансового положения Банка путем увеличения уставного капитала со стороны Министерства финансов и увеличения чистой прибыли;
- внедрение новой автоматизированной банковской системы с целью увеличения безналичных расчетов, а также расширение сферы обслуживания посредством программы “Интернет-банкинг”, “Мобайл банкинг”;
- разработка и внедрение новых продуктов пластиковых карт в целях улучшения качества обслуживания посредством безна-



личных расчётов и наращивание услуги эквайринга в сфере торговли и услуг;

- расширение и укрепление сотрудничества с международными финансовыми институтами в особой частности по вопросам привлечения инвестиций в республику Таджикистан;
- повышение уровня автоматизации системы управления рисками, в том числе в части управления активами и пассивами, структурными рисками и агрегированной оценки рисков;
- завершение строительства зданий филиалов в районах Ш. Шохина, Шахринов, Хуросон и ускорение темпов строительно-монтажных работ нового головного здания Банка в г. Душанбе.
- усиление позиций на рынке малого и среднего бизнеса посредством расчетно-кассового обслуживания и кредитования;
- развитие кадрового потенциала по повышению уровня компетенции сотрудников, создание условий для их профессионального роста, совершенствование мотивационной системы, оптимизация бизнес-процессов;
- обеспечение качественного обслуживания клиентов и оптимизирование в наибольшей степени операционных расходов.

ГСБ РТ «Амонатбанк» ставит перед собой долгосрочную задачу по активному внедрению современных технологий, направленных на реализацию полноценного цикла стратегического управления, включающего в себя анализ внешней и внутренней среды, определение стратегических целей, долгосрочное планирование, контроль и регулярное обновление стратегических планов.

В своей деятельности мы стремимся к созданию долгосрочных отношений с клиентами, прививаем сотрудникам Банка бережное отношение к доверию клиентов и удовлетворению их потребностей в банковских услугах.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ

Государственный сберегательный банк  
Республики Таджикистан «Амонатбанк»  
31 декабря 2015

ООО Грант Торнтон

РТ, 734001 Душанбе,  
Шотемура 22  
Т. +992 44 600 9335,  
Ф. +992 44 600 9334  
Grant Thornton LLC  
22 Shotemur Str.  
734001 Dushanbe, RT  
T + 992 44 600 9335  
F + 992 44 600 9334  
www.grantthornton.tj

## ОТЧЁТ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ И О ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

В тысячах таджикских сомони	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
Процентные и схожие доходы	6	172,452	92,035
Процентные и схожие расходы	6	(112,692)	(88,483)
<b>Чистые процентные расходы</b>		<b>59,760</b>	3,552
Комиссионные доходы	7	61,874	64,962
Комиссионные расходы	7	(8,606)	(7,252)
<b>Чистые комиссионные доходы</b>		<b>53,268</b>	57,710
Доходы за вычетом расходов по операциям с торговыми финансовыми инструментами	8	75,293	155,869
Чистый убыток от переоценки иностранной валюты активов и пассивов, не предназначенных для торговли		(7,463)	(522)
Прочие доходы		273	104
Обесценение по кредитным потерям и прочим активам	9	(26,120)	(57,488)
Затраты на персонал	10	(66,275)	(64,073)
Амортизация основных средств	19	(6,982)	(6,290)
Амортизация нематериальных активов		(214)	(144)
Прочие расходы	11	(33,596)	(43,535)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>47,944</b>	45,183
Расходы по налогу на прибыль	12	(18,517)	(18,317)
<b>Прибыль за год</b>		<b>29,427</b>	26,866
<b>Прочий совокупный финансовый результат за год</b>		-	-
<b>Всего совокупный финансовый результат за год</b>		<b>29,427</b>	26,866



## ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

В тысячах таджикских сомони	Прим.	На 31 декабря 2015	На 31 декабря 2014
<b>АКТИВЫ</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	13	1,026,777	671,211
Обязательный минимальный резерв в НБТ	14	70,390	65,717
Средства в других финансовых организациях	15	89,695	217,882
Производные финансовые инструменты	16	13	-
Кредиты и авансы клиентам	17	926,014	622,870
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	18	139,660	49,104
Основные средства	19	154,425	136,230
Нематериальные активы		1,500	1,714
Отложенные налоговые активы	12	1,074	-
Прочие активы	20	41,315	13,678
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>		<b>2,450,863</b>	<b>1,778,406</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>			
<b>Обязательства</b>			
Средства финансовых организаций	21	210,138	147,755
Производные финансовые инструменты	16	1,539	308
Средства клиентов	22	1,928,106	1,385,511
Прочие обязательства	23	62,106	19,394
Отложенные налоговые обязательства	12	-	36
Обязательства по текущему налогу на прибыль		511	3,713
<b>Итого обязательств</b>		<b>2,202,400</b>	<b>1,556,717</b>
<b>Собственный капитал</b>			
Акционерный капитал	24	51,502	51,502
Главный резерв		23,952	15,744
Резерв переоценки основных средств		43,304	44,517
Нераспределенная прибыль		129,705	109,926
<b>Итого собственного капитала</b>		<b>248,463</b>	<b>221,689</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА</b>		<b>2,450,863</b>	<b>1,778,406</b>

## ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ

В тысячах таджикских сомони	Акционерный капитал	Главный резерв	Резерв переоценки основных средств	Нераспределенная прибыль	Итого
<b>Остаток на 31 декабря 2013 г.</b>	41,502	8,400	45,706	91,411	187,019
Увеличение акционерного капитала	10,000	-	-	-	10,000
Перенос в главный резерв	-	7,344	-	(7,344)	-
Дивиденды акционерам	-	-	-	(2,196)	(2,196)
Операции с собственниками	10,000	7,344	-	(9,540)	7,804
Прибыль за год	-	-	-	26,866	26,866
<b>Прочий совокупный финансовый результат</b>					
Перенос переоценки основных средств в нераспределенную прибыль	-	-	(1,189)	1,189	-
Всего совокупный финансовый результат за год	-	-	(1,189)	28,055	26,866
<b>Остаток на 31 декабря 2014 г.</b>	51,502	15,744	44,517	109,926	221,689
Перенос в главный резерв	-	8,208	-	(8,208)	-
Дивиденды акционерам	-	-	-	(2,653)	(2,653)
Операции с собственниками	-	8,208	-	(10,861)	(2,653)
Прибыль за год	-	-	-	29,427	29,427
<b>Прочий совокупный финансовый результат</b>					
Перенос переоценки основных средств в нераспределенную прибыль	-	-	(1,213)	1,213	-
Всего совокупный финансовый результат за год	-	-	(1,213)	30,640	29,427
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>	51,502	23,952	43,304	129,705	248,463



## ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В тысячах таджикских сомони	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2014 года
<b>Денежные средства от операционной деятельности</b>		
Прибыль до налогообложения	47,944	45,183
<b>Поправки</b>		
Увеличение резерва по обесценению	26,120	57,488
Чистый убыток от переоценки иностранной валюты активов и пассивов, не предназначенных для торговли	7,463	522
Амортизационные отчисления	7,196	6,433
Убыток от продажи основных средств	109	3,048
Проценты к получению	(6,786)	228
Проценты к выплате	12,382	6,249
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменения в операционных активах и обязательствах</b>	<b>94,428</b>	<b>119,151</b>
<i>(Прирост)/снижение операционных активов</i>		
Обязательный резерв в Национальном Банке Таджикистана	(4,673)	(15,610)
Средства в других финансовых организациях	313,373	(128,844)
Производные финансовые инструменты	66,194	559
Кредиты и авансы клиентам	22,622	(362,741)
Прочие активы	(36,010)	3,338
<i>Прирост/(снижение) операционных обязательств</i>		
Средства финансовых организаций	(144,355)	34,044
Производные финансовые инструменты	(29,698)	270
Субординированный долг	-	7
Средства клиентов	(70,096)	423,623
Прочие обязательства	24,554	(22,403)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, до налогообложения</b>	<b>236,339</b>	<b>51,394</b>
Налог на прибыль выплаченный	(22,829)	(14,653)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>213,510</b>	<b>36,741</b>
<b>Денежные средства от инвестиционной деятельности</b>		
(Покупка)/выручка от реализации инвестиционных финансовых активов	(90,476)	67,006
Покупка основных средств	(25,354)	(26,636)
Выручка от реализации основных средств	68	-
<b>Чистые денежные средства, полученные от/(использованные в) операционной деятельности</b>	<b>(115,162)</b>	<b>40,370</b>
<b>Денежные средства от финансовой деятельности</b>		
Поступления от выпуска акций	-	10,000
Выплаченные дивиденды	(2,653)	(2,196)
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>	<b>(2,653)</b>	<b>7,804</b>
<b>Чистый прирост денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>95,095</b>	<b>84,915</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	671,211	586,171
Влияние курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты	260,471	125
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года (Прим. 13)</b>	<b>1,026,777</b>	<b>671,211</b>
Полученные проценты	165,666	92,263
Выплаченные проценты	100,310	82,234



## ОТЧЁТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Государственный сберегательный банк  
Республики Таджикистан «Амонатбанк»  
31 декабря 2015

ООО Грант Торнтон  
РТ, 734001 Душанбе,  
Шотемур 22  
Т. +992 44 600 9335,  
Ф. +992 44 600 9334  
Grant Thornton LLC  
22 Shotemur Str.  
734001 Dushanbe, RT  
T + 992 44 600 9335  
F + 992 44 600 9334  
www.grantthornton.tj

Акционеру Государственного сберегательного банка Республики Таджикистан «Амонатбанк».

Нами проведен аудит прилагаемой финансовой отчетности Государственного сберегательного банка Республики Таджикистан «Амонатбанк» (далее «Банк»), состоящей из отчета о финансовом положении Банка на 31 декабря 2015 года, отчета о прибылях или убытках и о прочем совокупном доходе, отчета об изменениях в собственном капитале, отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также описания основных принципов составления финансовой отчетности и прочих объяснительных примечаний.

### **Обязанности руководства по подготовке финансовой отчетности**

Ответственность за составление и достоверное представление данной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности несет руководство Банка. С этой целью руководство устанавливает необходимую систему контроля, позволяющую подготовить финансовую отчетность, которая не содержит в себе материальных искажений, произошедших в результате мошенничества или ошибок.

### **Обязанности аудитора**

Наша обязанность заключается в выражении мнения о достоверности данной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с международными стандартами аудита. Согласно данным стандартам аудитор должен следовать требованиям этики и планировать и проводить аудит таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение процедур для приобретения достаточных оснований, подтверждающих финансовую отчетность и прилагаемых к ней примечаний. Выбор процедур зависит от суждений аудитора, данные суждения также применяются при оценке риска существенного искажения финансовой отчетности, произошедшей в результате мошенничества либо ошибок. При оценке риска, аудитор принимает во внимание систему внутреннего контроля Банка, применяемую к приготовлению и достоверному представлению финансовой отчетности, для того, чтобы разработать соответствующие обстоятельствам процедуры проверки, но не для выражения мнения о внутреннем контроле Банка.



Аудит также включает в себя оценку применяемых принципов учетной политики и существенных оценок, принятых руководством, а также представления финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что проведенный нами аудит дает нам достаточно оснований для выражения мнения относительно достоверности финансовой отчетности.

### **Основание для заключения с оговорками**

На 31 декабря 2008г. Банк провел переоценку своих зданий на сумму в 75,923 тысяч сомони в соответствии с государственными стандартами по переоценке Республики Таджикистан. Банк не смог предоставить нам достаточные аудиторские доказательства, подтверждающие данную переоценку на соответствие с Международными стандартами оценки. В результате, мы не смогли удостовериться в правильности справедливой стоимости основных средств, остатков и корректировок по переоценке и расходов на амортизацию Банка на отчетный период.

### **Мнение с оговорками**

По нашему мнению, за исключением влияния возможных обстоятельств на соответствующие показатели корректировок (при наличии таковых), которые могли быть необходимыми, в случае получения достаточных доказательств относительно обстоятельств, изложенных в предыдущем разделе, финансовая отчетность во всех существенных отношениях достоверно отражает финансовое положение Государственного сберегательного банка Республики Таджикистан «Амонатбанк» на 31 декабря 2015 года, а также результаты ее деятельности и денежных средств за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности.

  
Ванян Армен  
Директор по аудиту/Партнер  
Свидетельство специалиста  
банковского аудита.  
ВМ № 000011 от 08 января 2014 года

  
Арутюнян Манвел  
Директор/Партнер  
Свидетельство специалиста банковского  
аудита.  
ВМ № 0000004 от 15 марта 2012 года.

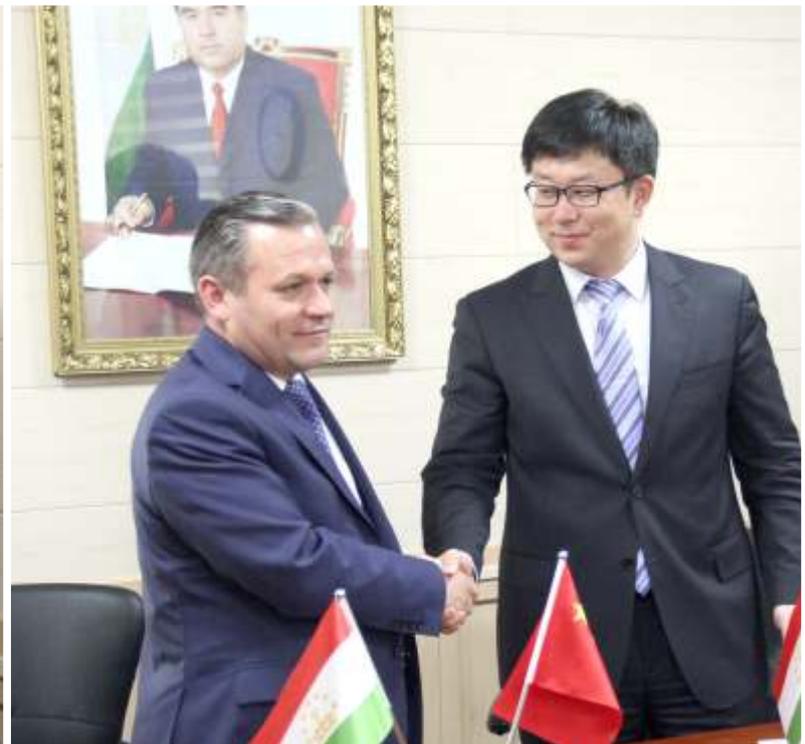
01 апреля 2016 года  
Душанбе

ООО Грант Торнтон  
Лицензия на осуществление аудиторской деятельности №15.  
Национальный Банк Таджикистана, 17 февраля 2011 года.













ANNUAL REPORT **2015** ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



**AMONATBONK**

**ANNUAL REPORT**

**2015**

**CONTENT**

Background ..... 3

Message from the Chairman ..... 4

Board of the bank and organizational structure ..... 8

Mandatory Prudential standarts ..... 10

Financial performance in 2015..... 12

Activities of the bank on international level ..... 29

Corporative and social responsibilities ..... 33

Strategy of development activities in 2016 ..... 45

Financial Statements ..... 47

Independent Auditor's report ..... 51

**THE HISTORY OF THE STATE SAVINGS BANK OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN “AMONATBONK” IS INEXTRICABLY LINKED TO THE WHOLE HISTORY OF THE SAVINGS BUSINESS IN THE TERRITORY OF THE MODERN TAJIKISTAN.**



- In March 1885 in Khujand was established the first loan and savings cash. Since that time Amonatbank takes count of its activities;
- 1900 – State Savings Cash;
- 1925 – State labor and savings cashes of Tajik SSR;
- 1987 – Bank of labor savings and loan of Tajik SSR;
- 1990 – Bank of labor savings and loan of Tajik SSR became a property of the new independent Tajikistan;
- 1992 – Savings Bank of the Republic of Tajikistan;
- 1998 – awarded a status of the State Bank.

During 130 years all these transformations have evolved into one of the largest banks of Tajikistan - State Savings Bank of the Republic of Tajikistan “Amonatbank”.





## MESSAGE FROM THE CHAIRMAN



**Dear partners and clients of the Bank,**

On behalf of the State Savings Bank of the Republic of Tajikistan “Amonatbank” I am happy to greet you and present for your attention the Annual Report about the results of the performance in 2015.

The year 2015 became a jubilee for us - we have celebrated the 130 anniversary of the Bank's establishment. The progressive steps of development and

improvement in all aspects of the Bank, allowed it to win the trust of millions of customers, to build strong relationships with our partners. For many years, the Bank successfully implements the social policy of the state, provides timely and quality customer service by providing accessible and demanded banking products.

Today the SSB RT “Amonatbank” through its branches network consisting of 75 branches, 509 banking services centers, 232 points of money transfer, 34 exchange offices with a staff of over 2800 people, provides services in all regions, districts, cities and remote inaccessible localities of the country.

In 2015 the search for new solutions to overcome the consequences of the negative trends in the world economy has become a major focus of the Bank. Correct decisions made by the management of the bank helped to keep up the results achieved previously, and to gain further growth in customer base. Due to the trust of the customers and the support of our partners the achievements of Amonatbank in 2015 make us proud.



The balance sheet profit in 2015 before tax amounted to 48 million TJS and after taxation it amounted to 29.4 million TJS that in comparison with the same period of 2014 more than 9%.

In 2015 the Bank's assets increased by 39%, deposits of legal entities and individuals at 47%, the bank's capital by 12%.

The number of depositors increases from year to year and for the reporting period it is 1.1 million people. The number of cardholders of Amonatbank in 2015 increased by 47%.

Through the use of the existing capacity of the Bank and participation in financing programs to support small and medium-sized businesses the volume of loans increased by 53%.

Attracting investment funds as before remains one of the primary and most important aspects of Amonatbank's activities on international level. Over the entire period the Bank involved 62 million. USD which were aimed at financing the projects of development of agriculture and industry, planting and processing of agricultural products for export.

The credit funds issued by Amonatbank were directed to the development of priority sectors of the economy. In 2015 with the use of the credit 2 200 people have been provided with permanent and seasonal jobs.

In 2015 the SSB RT "Amonatbank" revised its credit policy for the benefit of its customers, reducing the interest rate on loans by 6 points and extending maturities up to 3 years. These innovations have contributed to the expansion of the Bank's customer base on the one hand, and on the other hand, it provided an opportunity to the population to use the borrowed funds more efficiently.

The consumer credit "Sudmand" with low interest rates is a relatively new product of Amonatbank became very popular among the population of Tajikistan. This type of loan is especially useful for employees of education and medicine, pensioners and other groups of the population that require for social support.



In 2015 the employees of the organizations were offered by Amonatbank a short-term loan –overdraft. This service has been widely used among the participants of the salary project.

With the view to implement the orders of the Government of the Republic of Tajikistan and in accordance with the “Concept of development of the SSB RT “Amonatbank” for the period of 2016-2020” the main credit activities over the next 5 years will be the development and introducing available credit products to support domestic producers and creating new jobs, which will be the continuation of effective work to improve the welfare of the population.

In 2015 Amonatbank established cooperation with 5 654 organizations within the salary project that is by 29% or 1254 organizations more than the same period of 2014.

As of today 70% of the total number of the pensioners of the country receive their pension with the use of the bank payment cards. There rapidly develops an infrastructure for admission of the payment of Amonatbank’s cards in the shopping and service centers. In the reporting period payment for goods and services via Amonatbank's cards is carried out in 95 trading centers network.

The SSB RT “Amonatbank” plans to further strengthen the technical base and the expansion of the terminal network for broader personalization of banking cards and timely customer service.

Amonatbank in the future intends to apply timely measures to comply with orders of the Founder of peace and national unity, leader of the nation, the President of the Republic of Tajikistan Emomali Rahmon. Amonatbank directs all its efforts to the successful implementation of strategic plans, strengthening its position in the interbank market of the country, improving the quality of services and the adoption of appropriate measures to reduce the risks of banking activities. In order to justify the trust of its customers Amonatbank will continue to offer affordable loan products, support small and medium-sized businesses, to promote the development of domestic production, provide social



assistance to the poor, to upgrade staff skills and make a significant contribution to the country's economic development in general.

We believe that these initiatives will greatly contribute to development of the economy of the country and to promotion of the welfare of the population.

The SSB RT "Amonatbank" takes all necessary measures for conduction the high-level political and cultural part of the forthcoming celebration of the 25th anniversary of Independence of the Republic of Tajikistan.

In conclusion, I sincerely express my gratitude to the partners and customers of the SSB RT "Amonatbank" for their trust and support and look forward to continuing the fruitful cooperation and meeting new friends.

Chairman of the Board of the SSB RT "Amonatbank"  
Hakimzoda Ruhullo Abdulghani

## **The share of the SSB RT "Amonatbank" in the banking market of Tajikistan:**

Assets – 17 %;  
Capital – 12 %;  
Credit portfolio – 12 %;  
Deposits – 21 %;  
Population savings – 17 %.

## THE BOARD OF THE BANK AND ORGANIZATIONAL STRUCTURE

The founder of the SSB RT “Amonatbank” is the Government of the Republic of Tajikistan. Operational management is entrusted to the Members of the Board, headed by the Chairman of the Bank.

Members of the Board of SSB RT “Amonatbank” appoints and dismisses the Government of the Republic of Tajikistan.

### The Board of the SSB RT “Amonatbank” as of 31.12.2015:



**Hakimzoda Ruhullo  
Abdulghani**

Chairman of the Board of  
the SSB RT “Amonatbank”

### Members of the Board of the SSB RT “Amonatbank”:



**Jaborzoda Odil  
Abduqahhor**

Head of Finance Department  
of the Administrative Office of  
the President of the Republic  
of Tajikistan



**Nurmahmadiyon  
Jamshed**

Deputy Minister of Finance  
of the Republic of Tajikistan



**Saidzoda Amirjon  
Bozorali**

The First Deputy  
Chairman of the  
SSB RT "Amonatbank"



**Rahmon Islomiddin  
Khayriddin**

Deputy Chairman of the  
SSB RT "Amonatbank"



**Mahmudzoda  
Bakhtiyor**

Deputy Chairman of the  
SSB RT "Amonatbank"



**Alizoda Rustam  
Abduhamid**

Head of Settlements  
Department



**Mirzozoda Zafar  
Khayrullo**

Head of Security Service of  
the SSB RT "Amonatbank"

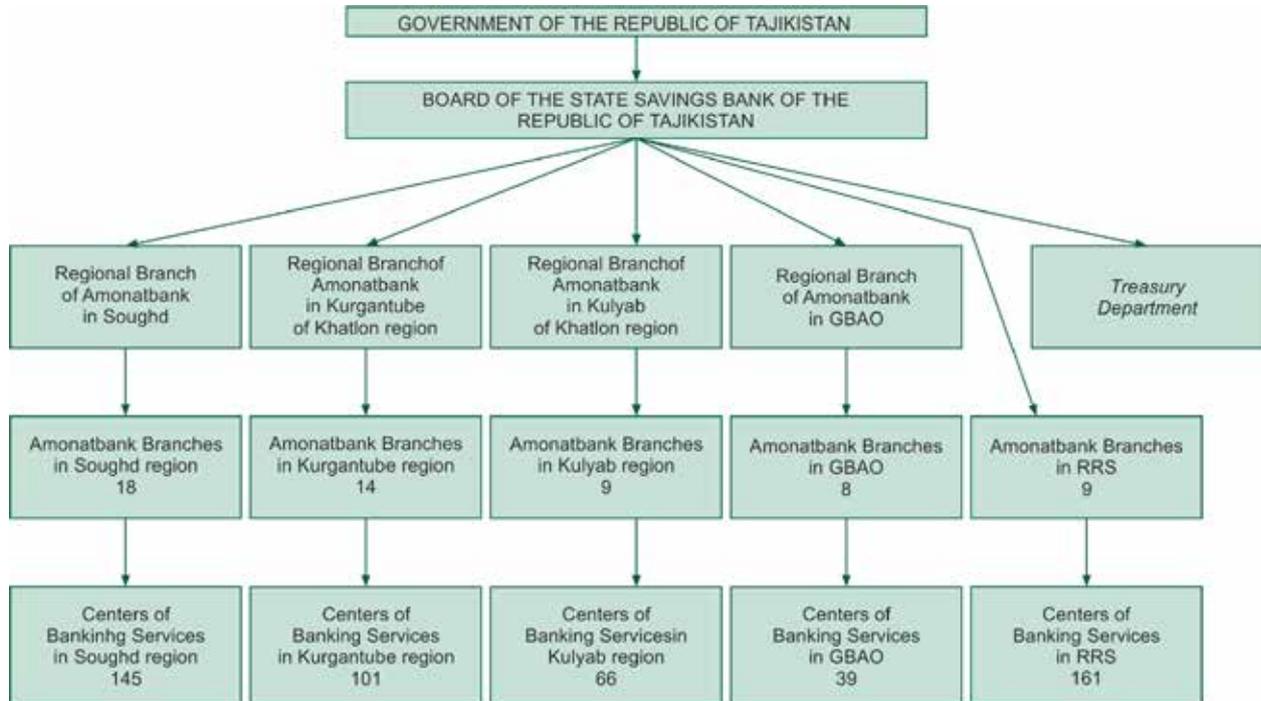


**Sayfzoda Shahlo  
Jamol**

Head of the Branch №08 of  
the SSB RT "Amonatbank"  
in Nurek



## ORGANIZATIONAL STRUCTURE



Total:  
 Treasury Department - 1  
 Regional Branches - 5  
 District Branches - 70  
 Centers of Banking Services - 512

## MANDATORY PRUDENTIAL STANDARDS

During the reporting year the SSB RT “Amonatbank” complied with all regulations established by the National Bank of Tajikistan (NBT). Thus the capital adequacy ratio K1-1 calculated in accordance with the procedure of NBT “ratio of capital to assets, risk weighted” was 18% as of 31.12.2015, whereas the requirement being at least 15%, and the ratio K1-2 - ‘equity ratio to total assets of the bank’, was 10% while the standard is not less than 10%.

In order to minimize the detection level of banking risks there were developed internal ratios to determine risks in the activities of the Bank.

The risk management activities are carried out on the basis of the bank risks management policy. On the basis of this policy the SSB RT “Amonatbank” is developing a strategy for risk management in order to maintain a sufficient level of liquidity, maximize profitability from placement of raised funds and attracted investments.

## Observance of prudential standards

Наименование экономических нормативов The title of economic normative	Установленные экономические нормативы НБТ Fixed economic normative NBT	31.12.2014	31.12.2015
Общий капитал (тыс.ТJS) Total capital (thousand TJS)		221 689	248 463
Регулятивный капитал(тыс.ТJS) Regulatory capital(thousand TJS)		219 975	246 963
Капитал 1-го уровня (тыс.ТJS) TIER 1 Capital( thousand TJS)		175 458	203 659
Капитал 2-го уровня (тыс.ТJS) TIER 2 CAPITAL (thousand TJS)		44 517	43 304
Норматив достаточности капитала (активы с учетом риска) K1.1 Capital adequacy ratio (assets with allowance for risk) K1.1	Не менее 12% no less than 12%	17%	18%
Норматив достаточности капитала (всево активы) K1.2 Capital adequacy ratio (total assets) K1.2	Не менее 10% no less than 10%	12%	10%
Норматив текущей ликвидности K2.1 Current liquidity ratio K2.1	Не менее 30% no less than 30%	106%	108%
Максимальный размер риска на одного заёмщика или группе заёмщиков K3.1 Maximum risk level per single borrower or group of borrowers K3.1	Не более 20% no less than 20%	13%	13%
Максимальный размер крупных кредитных рисков K3.2 Maximum risk level of largest exposures K3.2	Не более 3 регулятивного капитала no more than 3 times of regulatory capital	0,4	0,5
Максимальный размер ссуд, гарантий и поручительств выданных банком своим инсайдерам K4.1 Maximum amount of loans, guarantees and warranties given to insiders K4.1	Не более 2% no more than 2%	0,1%	0,04%
Совокупная величина выданных ссуд инсайдерам K4.2 Aggregate amount of loans given to insiders K4.2	Не более 10% no more than 10%	0,2%	0,2%
Норматив использования собственных средств банка для приобретения акции других юридических лиц K5 Standard for usage of own bank's funds for other legal entities shares purchase K5	Не более 10% no more than 10%	5%	5%
ROA		2%	1%
ROE		13%	12%





## FINANCIAL PERFORMANCE IN 2015

The SSB RT “Amonatbank” in terms of assets, capital, and extensive branches network occupies one of the leading position in the banking market of Tajikistan. Steadily growing financial results indicate the further strengthening of the position of the Bank, increasing its efficiency and reliability for customers and partners.

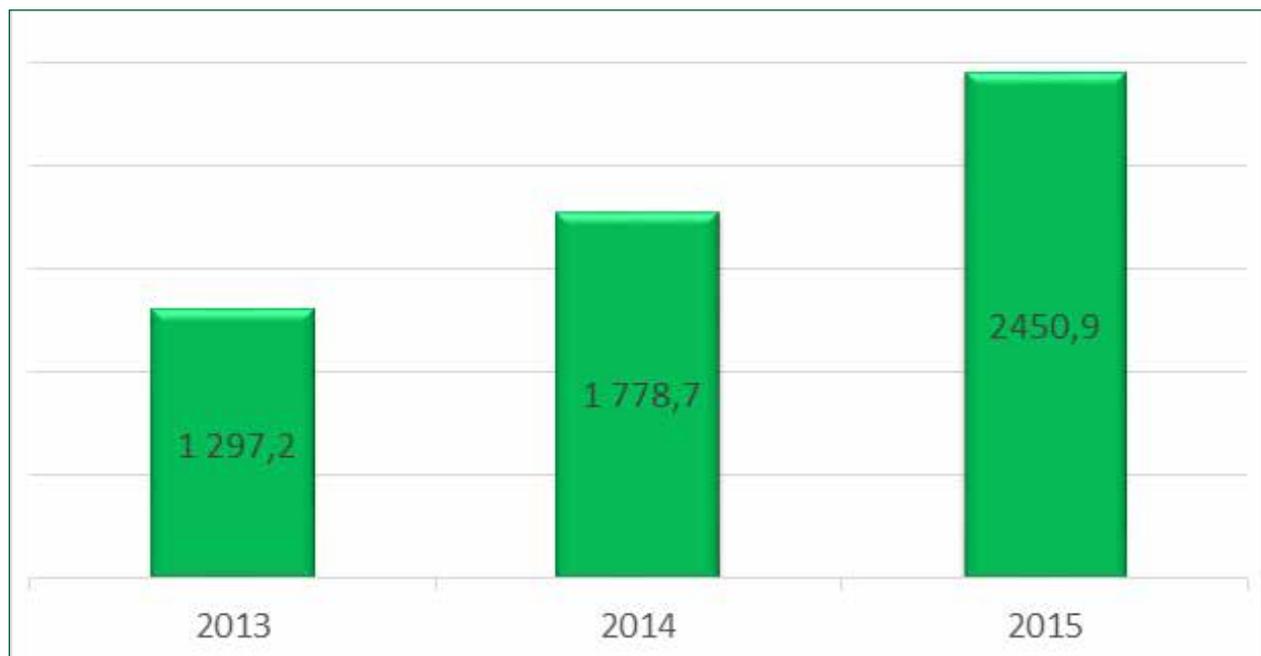
Despite the global financial crisis in the economy in 2015 Amonatbank’s liquidity level remained at a high level, all liabilities before the customers and partners of the Bank were fulfilled at the right time, and what is even more important payment of interest on deposits of the population was carried out smoothly and in a timely manner.

Amonatbank’s achievements in 2015 allow us to be proud of the work done, of course, largely thanks to the trust of our customers and support of the partners.

The assets of the Bank in comparison with 2014 increased by 38% and as of 31.12.15 amounted to 2.5 bln TJS.

### Assets of the Bank

*In mln TJS*

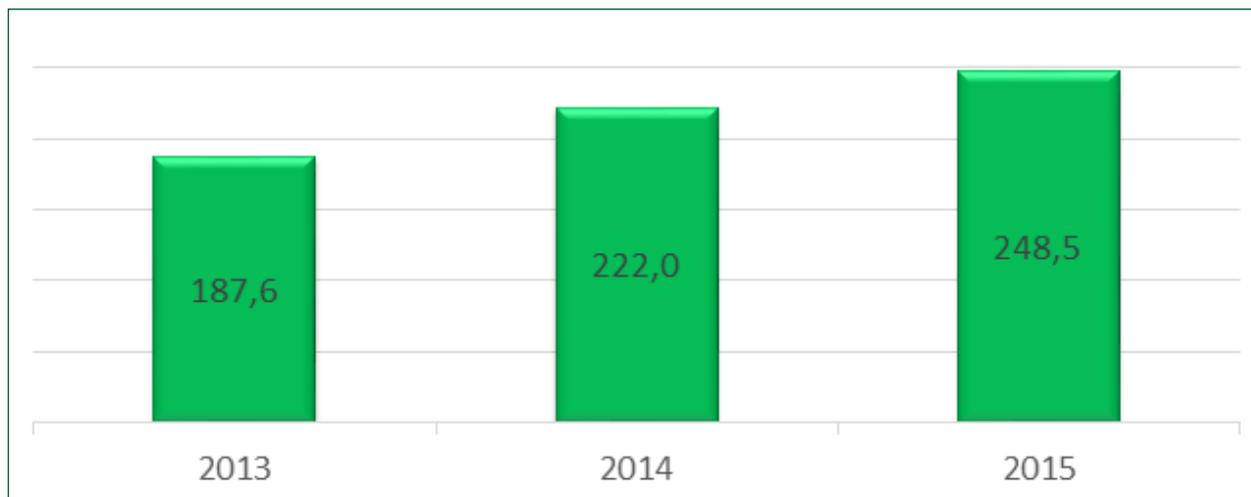




The total capital of the Bank in comparison with 2014 increased by 12% and in the reporting year amounted to 248.5 mln TJS.

### Capital of the Bank

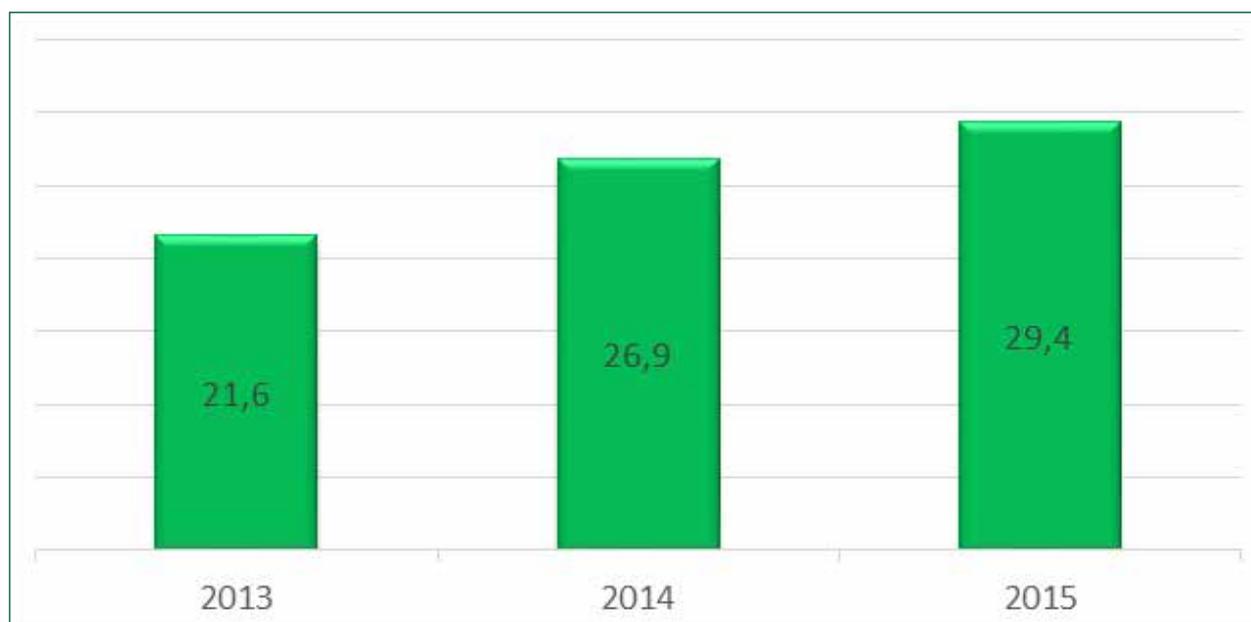
*In mln TJS*



The balance sheet profit in 2015 before tax amounted to 48 million TJS and after taxation 29.4 million TJS that in comparison with 2014 more than 9%.

### Net profit

*In mln TJS*





## Securities

In 2015 Amonatbank took part in the 39 auctions of the National Bank of Tajikistan to the amount of 649.1 million TJS. The earned profit increased in comparison with the last year 2.7 times and amounted to 1.2 mln TJS.

In the reporting year the Internal State Winning Bonds were disseminated among the population of the country at the amount of 2 million TJS.

In 2015 the winnings paid to the population amounted to 243,000 TJS that in comparison with the previous year more by 56 thousand TJS or 30%.

## Service to budget sector

The implementation of the State Programs, maintenance of cash flows of the State Executive Authorities and budgetary organizations are a priority in the activities of the Bank.

In accordance with the Decree of the President of the Republic of Tajikistan №440 dated March 1996, the SSB RT “Amonatbank” serves all accounts of the State Executive Authorities and budget organizations.

Amonatbank provides to the budgetary organizations of national and local levels a full range of banking services, with a significant amount of financial operations carried out free of charge.

Through the transit accounts to the appropriate accounts transferred an amount of 1.92 billion TJS of collected funds paid as taxes and other obligatory payments, as well as the funds of the shares of Social Insurance at the amount of 1.937 billion TJS.

The total amount of utility payments for 2015 amounted to 496.9 million TJS.

In 2015 the SSB RT “Amonatbank” did certain work on the introduction of the electronic system of payments for utilities (electricity, water, hot



water and other charges). This service will be available to the clients from January 1, 2016.

During the reporting period by the Ministry of Finance of the Republic of Tajikistan through the branch network of Amonatbank paid compensation for poor families to cover the expenses for the consumption of electricity and natural gas at the amount of 21.9 million TJS.

## **Pension**

The SSB RT “Amonatbank” through its wide branches network renders service to 638 thousand pensioners of the organs of social protection of population and law enforcement authorities.

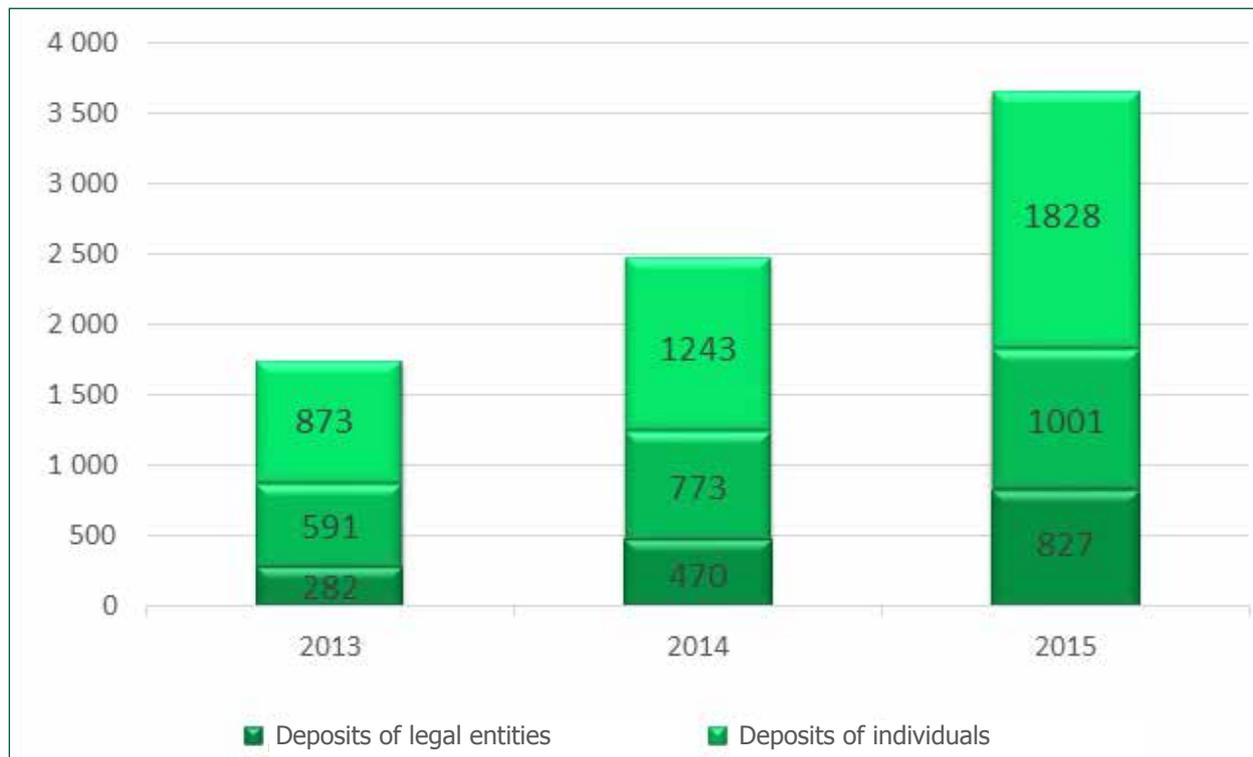
As of today in 44 branch offices of the Bank located in the cities and districts of the country 434 thousand pensioners or 70.3% of the total amount of the pensioners receive their pension via banking payment cards of Amonatbank.

Personalization and service of pensioners through the banking payment cards of Amonatbank is carried out free of charge.

## **DEPOSITS**

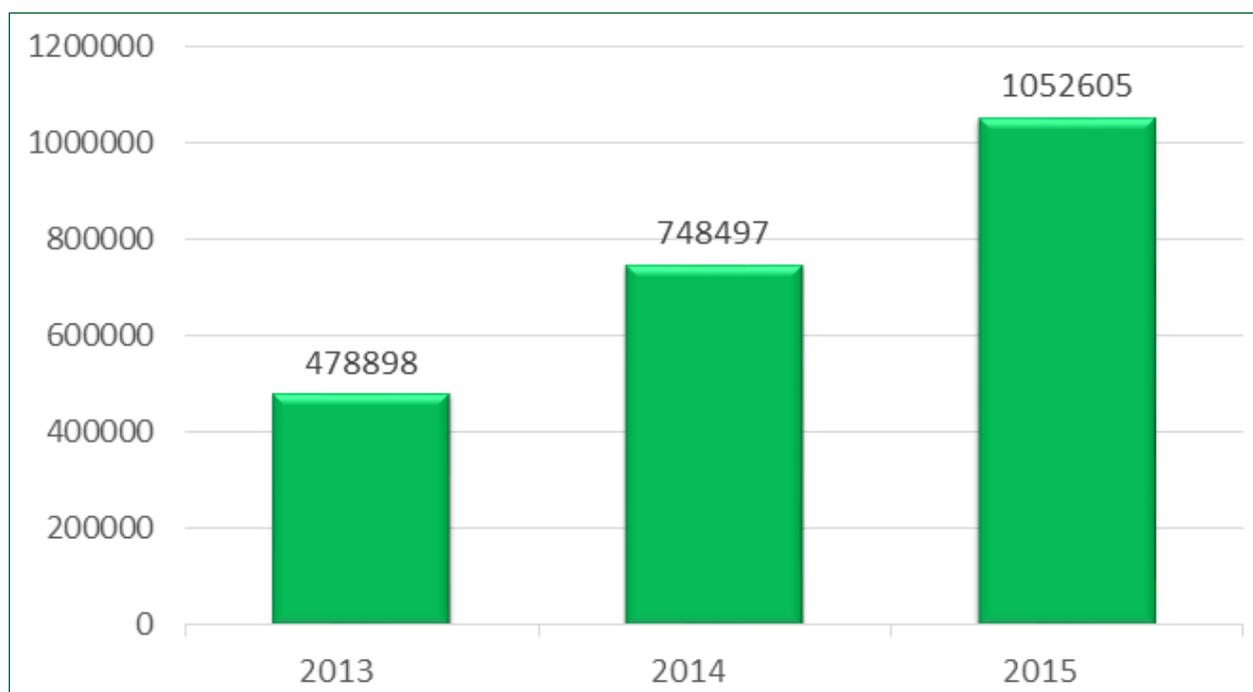
The high level confidence of the customers in our Bank and beneficial deals on deposits allowed in 2015 to increase the volume of the deposit portfolio by 47%. The remainder of the deposit portfolio as of 31.12.2015 amounted to 1.8 billion TJS.

In mln TJS



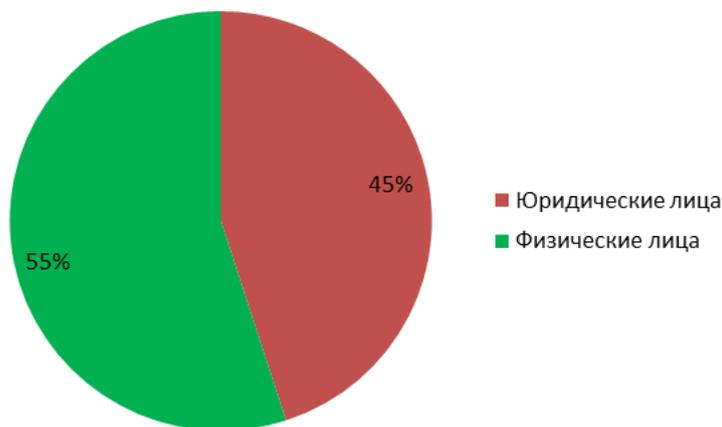
As of the reporting date the number of depositors of the Bank amounted to one million that is by 304 thousand more in comparison with the same period of the last year.

### Number of depositors

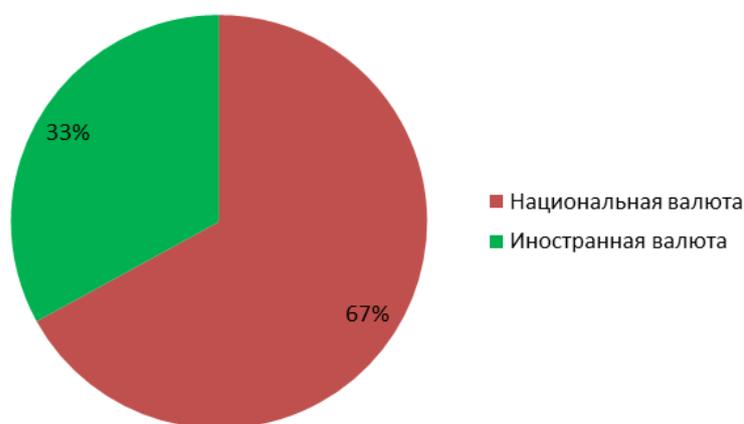




The composition of the Bank's deposits as follows: the share of deposits of legal entities is 45%, respectively, the share of deposits of individuals - 55%.



As of 31.12.2015 the ratio of deposits in national and foreign currency composes 67% and 33% respectively.



The greatest interest among the population attract the fixed period deposits. As of 31.12.2015 the remainder of the fixed deposits amounts to 815.9 mln TJS which composes 45% of the total volume of the deposits. This indicator in comparison with the last year increased by 35.3%.

Increasing the amount of term deposits makes it possible to better balance the terms of attracting deposits with the terms of loans and, accordingly, to strengthen the Bank liquidity.

Interests on deposits paid in 2015 amounted to 101.4 million TJS, an increase of 29% compared to last year.



## Interests paid on deposits

In mln TJS



The SSB RT “Amonatbank” offers to its clients 7 types of deposits:

- «Fixed term»;
- «Fixed with additional payment»;
- «Accumulative»;
- «Foreign compatriot»;
- «Imkoniyat» (Possibility);
- «Children»;
- «Pension».



Out of them the most popular among the population is the “Fixed” one.

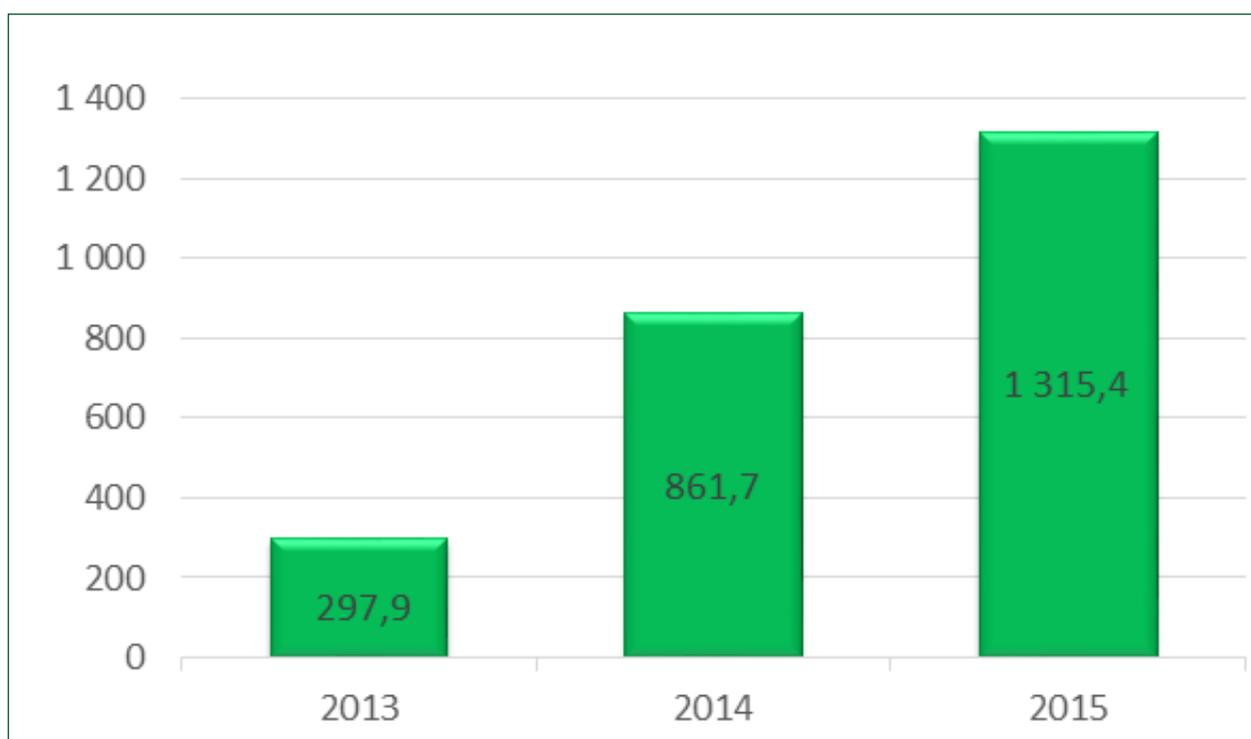
The share of deposits in total liabilities of the Bank is 82%.

## CREDITING



In 2015 the SSB RT “Amonatbank” issued credits to 28 thousand clients at the total amount of 1.3 billion TJS which exceeds this indicator in 2014 by 453.7 mln TJS or by 53 %.

### Issued credits



Out of these funds loans in national currency amounted to 86%, while in foreign currency this indicator is 14%.

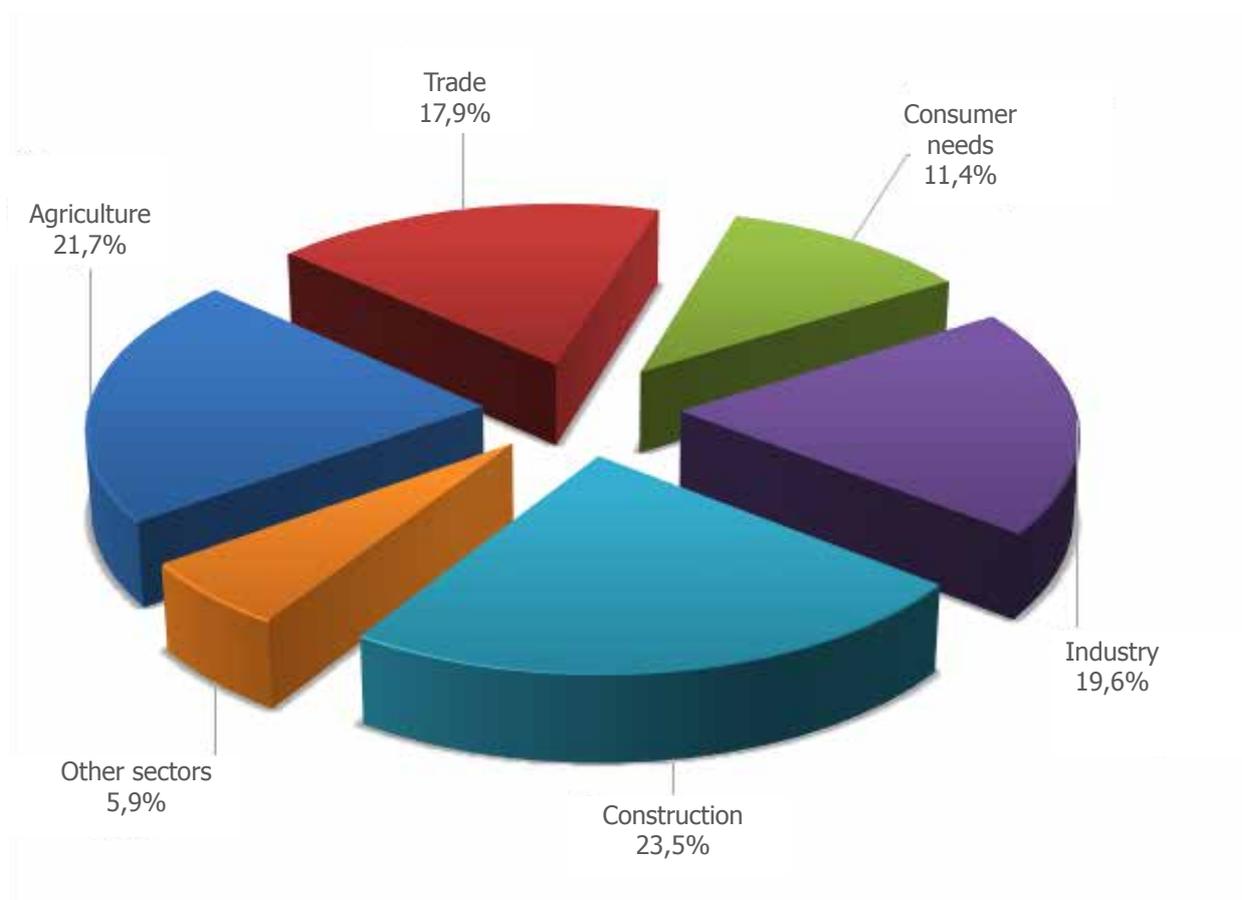
The interbank loans in the reporting year amounted to - 335 million TJS out of them in the national currency 98% and 2% in foreign currency.

The credits issued in 2015 were divided into different sectors of the economy of the Republic of Tajikistan as follows:

- agriculture – 285.6 mln TJS;
- trade – 235.6 mln TJS;
- consumer needs – 149.8 mln. TJS;



- service – 11.4 mln TJS;
- industry – 257.5 mln TJS;
- construction – 308.6 mln TJS;
- transport – 66.9 mln TJS;



Thus, the remainder of the credit portfolio of the Bank as of December 31, 2015 was 1.1 billion TJS. In comparison with the same period of the last year (912.3 mln TJS) this indicator increased by 190.1 mln TJS or by 21%.

During the reporting period the SSB RT “Amonatbank” issued microcredits at the amount of 243.5 mln TJS. The clients that received microcredits are mainly reside and lead their activities in the rural and mountainous regions.



## Investments

The SSB RT “Amonatbank” continues expanding its cooperation bonds with the International Financial Institutions with the view to attract foreign investments to the economy of the country.

As a result of successful work in this field there is established cooperation with the leading foreign and international financial institutions, such as: Islamic Development Bank, Asian Development Bank, European Bank for Reconstruction and Development, China Development Bank and a number of other institutions.

During this period Amonatbank attracted 63.9 mln USD that were directed to support and development of SME in the regions of Tajikistan.

The SSB RT “Amonatbank” cooperates with many leading financial institutions through the attraction of investments, and the most effective co-operation is carried out with the China Development Bank. This is manifested in timely allocation of credit lines and their long term and presence of the grace period.

Due to the fruitful cooperation of Amonatbank and China Development Bank 59.2 million USD investment funds were used to implement 74 investment projects in 36 cities and districts of the country, contributing to the development of the economy of Tajikistan.





These funds are aimed at development of the main sectors of the economy:

- agriculture – 35%;
- industry – 46%;
- SME – 19%.

Over the years, the State Savings Bank of the Republic of Tajikistan “Amonatbank” and the China Development Bank expanded cooperation in the formation of a multilateral mechanism for lending, project finance, promotion of lending activities and making settlements in national currencies.

This is evidenced by the fact that on September 2, 2015 during the visit of the Founder of peace and national unity, the Leader of the nation, the President of Tajikistan, Emomali Rahmon to China, between the China Development Bank and the SSB RT “Amonatbank” was signed an agreement on allocation of preferential credit for the construction of the new office building of the SSB RT “Amonatbank” at the amount of 18 million USD.

The funds allocated by the Islamic Development Bank at the amount of 2.5 million USD were gradually given to small and medium entrepreneurs in rural areas of the country as a bank loan with a reduced interest rate. The balance of funds issued by the Islamic Development Bank as of December 31, 2015 amounted to 1.4 million USD.

Due to foreign investment funds with the assistance of the National Bank of Tajikistan there were attracted 2.4 million USD to provide loans to small and medium-sized businesses, operating in rural areas. The loans are issued in national currency at relatively low interest rates. These funds are currently available to entrepreneurs. The remaining 1.8 million USD were returned to the National Bank of Tajikistan. The SSB RT “Amonatbank” in regular basis monitors the quality and target use of the loan funds and timely fulfills all its liabilities before the partner banks.

The fruitful and mutually beneficial cooperation between financial institutions showed high efficiency and good results, contributing to the further socio-economic and socio-political development. This was especially evident in the period of adopted and implemented measures to mitigate the effects of external negative factors on the economy of the country.





## Loans issued out of funds of Entrepreneurship Support Fund

With the mediation of the SSB RT “Amonatbonk” out of the funds of Entrepreneurs Support Fund were granted loans to 38 entrepreneurs totaling 39.3 million TJS.

The credits are distributed between region as follows:

- Dushanbe – 12 mln TJS;
- Kurgantube – 4.7 mln TJS;
- Kulyab – 5.3 mln TJS;
- Districts of Republican Subordination – 6.8 mln TJS;
- Soughd region – 4.1 mln TJS;
- GBAO – 6.4 mln TJS.

The loans out of the funds of Entrepreneurs Support Fund were issued to the following sector:

- Cement production - 12 million TJS;
- Confectionery - 2.5 million TJS;
- Foam production - 800 thousand TJS;.
- Production of canned products - 6 million TJS;
- Clothing industry - 1.6 million TJS;
- Dairy production - 5.5 million TJS;
- Stones processing - 2.5 million TJS;
- Beekeeping - 440 thousand TJS;.
- Construction - 4.7 million TJS;
- Enterprises of cotton processing and production of wool production – 1.5 million TJS;

- Processing of meat and wool - 700 thousand TJS;.
- Processing of cotton - 255 thousand TJS;
- Cultivation of plants - 785 thousand TJS;

### **Loans to Internally Displaced People (IDP)**

In 2015 from the Republican budget to the bank account of the SSB RT “Amonatbonk” were transferred 1 million TJS for the issuance of long-term interest-free credits to IDP from hazardous areas exposed to exogenous processes. Out of these funds, and the funds from undistributed prior period Amonatbonk in 2015 provided loans in this area totaling 2.2 million TJS.

Thus, the balance of long-term interest-free loans, allocated out of the targeted funds of the Ministry of Finance of the Republic of Tajikistan, and issued by the authorized institutions of the SSB RT “Amonatbonk” to internally displaced people as of December 31, 2015 amounted to 29.4 million TJS.

### **Credits to the young teachers**

In accordance with the Decree of the Government of the Republic of Tajikistan №197 dated May 3, 2006 «About determining benefits for the young teachers” for providing the long-term interest-free loans to young teachers for the period of 2015-2020 the Ministry of Finance of the Republic of Tajikistan has allocated 1.3 million TJS.





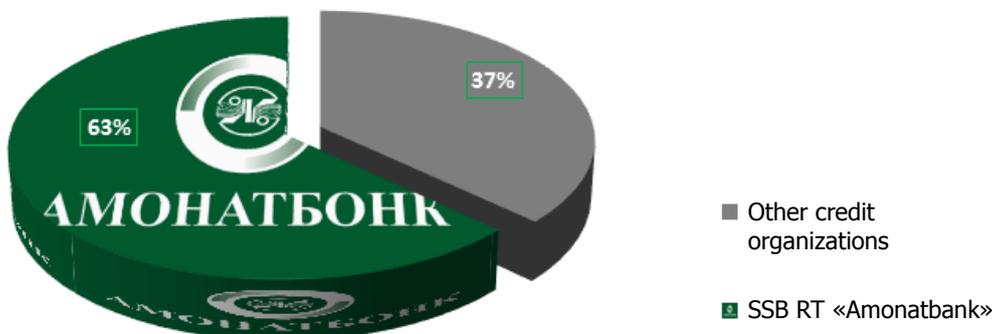
### Table of issued credits (TJS):

YEARS	2013	2014	2015
<b>ISSUED IN TOTAL</b>	<b>1 066 125 670</b>	<b>1 292 916 371</b>	<b>1 650 683 029</b>
NUMBER	19 359	34 705	28 199
INCLUDING:			
<b>OWN FUNDS</b>	<b>974 794 626</b>	<b>1 177 546 425</b>	<b>1 541 241 485</b>
NUMBER	14 852	30 588	26 077
<b>INTER-BANK CREDITS</b>	<b>768 272 050</b>	<b>431 181 600</b>	<b>335 256 100</b>
NUMBER	42	31	27
<b>MICROCREDITS</b>	<b>148 038 510</b>	<b>299 557 111</b>	<b>243 510 404</b>
NUMBER	19 233	34 446	27 895
<b>CDB</b>	<b>62 060 282</b>	<b>69 839 457</b>	<b>65 876 048</b>
NUMBER	3 116	2 521	827
<b>IDB</b>	<b>8 157 570</b>	<b>5 974 589</b>	<b>1 916 696</b>
NUMBER	797	552	221
<b>ESF</b>	<b>18 331 000</b>	<b>36 455 000</b>	<b>39 304 000</b>
NUMBER	12	63	35
<b>CREDITS TO IDP</b>	<b>2 153 192</b>	<b>2 134 900</b>	<b>2 192 400</b>
NUMBER	476	820	785
<b>CREDITS TO TEACHERS</b>	<b>629 000</b>	<b>966 000</b>	<b>152 400</b>
NUMBER	106	161	254

### Banking cards

The SSB RT "Amonatbank" is a leader in the banking system of the country in terms of customer service rendered by means of the bank payment cards. The share of Amonatbank in the total amount of issued payment cards in the country during the reporting period amounted to 63%.

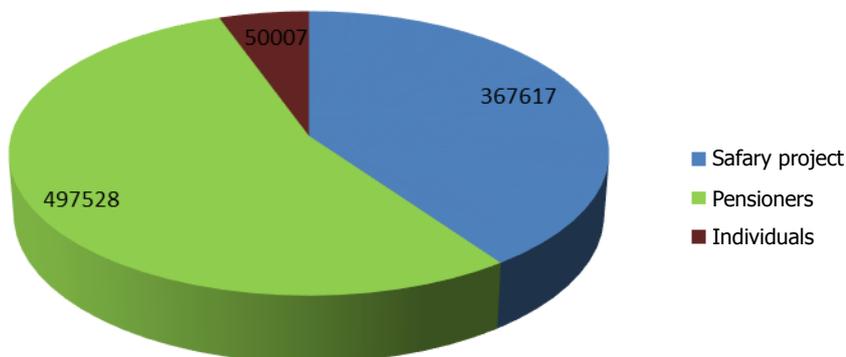
### Share of cards issued by credit organizations



The number of the payment card holders reached 915 thousand people that is by 47% or 292 thousand more, out of them:

- Salary project for payment cards 368 thousand.
- Pension project for payment cards 498 thousand.
- Individuals on payment cards 50 thousand.

### Amonatbank card holders



With the increase in the number of cardholders in the reporting period was additionally purchased 48 ATMs and 220 POS terminals making the total number of 192 ATMs and 825 POS terminals.

With the view to implement the Decree of the Government of the Republic of Tajikistan № 815 dated 31.12.2014 «About the measures of development of non-cash payments through the bank payment cards» to reduce the circulation of cash to pay for goods and services in the reporting year Amonatbank set 95 POS - terminals in the sale points.

In 2015 the SSB RT “Amonatbank” took part in the annual contest held by “Asian banking & finance” magazine (Singapore) and was awarded in the nomination “Debit Card Initiative of the year” the best bank in the banking system of Tajikistan in offering services through banking cards”.



**ASIAN BANKING & FINANCE  
RETAIL BANKING  
AWARDS 2015**

## Remittances

The State Savings Bank of the Republic of Tajikistan “Amonatbank” cooperates with 11 money transfer systems, such as: «Zolotaya Korona», «Unistream», «Contact», «InterExpress», «Western Union», «Liden», «Anelik», «Blizko», «Money Gram», «IBA-Express» and SWIFT.

Our clients can use the services offered in the area of remittance payment in 232 points of money transfer located in all regions, districts and remote villages of the Republic of Tajikistan.

During the reporting period there were opened 11 new money transfer points.



The money transfer system “Dastras” developed by the Bank’s specialist for remitting funds in national currency is widely used by our clients for remittances within the country.

## ACTIVITIES OF THE BANK ON INTERNATIONAL LEVEL



The Inter Bank Consortium of Shanghai Cooperation Organization (IBC SCO) was established according to the Decision of the Council of the Heads of the Governments of the IBC SCO member countries on October 26, about establishment of the mechanism of financial provision and servicing investment projects within the economic zone of the SCO member countries.



The participants of the Inter Bank Consortium are the authorized state banks and credit organizations of the SCO member countries specializing in foreign trade, and the implementation of development projects: JSC «Kazakhstan Development Bank», JSC Corporation «China Development Bank », OJSC «RSK Bank» (Republic of Kirgizstan), State Corporation « Bank for Development and

Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank) Russian Federation», the State Savings Bank of the Republic of Tajikistan “Amonatbank” and the National Bank of Foreign Economic Affairs of the Republic of Uzbekistan.

It is important to note that the SCO Interbank Consortium as a result of sustained development of its member banks today becomes an increasingly important tool for economic cooperation between





our countries. This Consortium has taken a serious step to create the necessary conditions for the further successful development of our organization and working with financial institutions of the observer States, which is a very important area of cooperation not only within the IBC but also for the whole space of the SCO which extends the activities of the Organization. It should be noted that the involvement of the financial institutions of other countries as a bank-partners who are interested in active cooperation is a very important aspect of our activities. As of today, the dialogue partner banks of the organization are: “Belarusbank” (Republic of Belarus) and Habib Bank Limited (the Islamic Republic of Pakistan).

Another important area of international cooperation is deepening mutual relations in the field of training and exchange of experience, both multilaterally and bilaterally. In this connection the senior officials of Amonatbank are actively involved in international conferences, symposia, seminars and other important events.



On September 1, 2015 in Dushanbe at the State Complex “Kohi Vahdat” was conducted the jointly organized with the China Development Bank (CDB) seminar on: “Deepening financial cooperation and development of the sectors of the real economy”. The

seminar was participated by the representatives of the ministries and other government agencies, commercial banks, state enterprises, businessmen and entrepreneurs of the Republic of Tajikistan.





On November 5, 2015 in Bishkek of the Republic of Kirgizstan was a meeting of the employees of the SSB RT "Amonatbank" with the management of OJSC «RSK Bank». The main purpose of the meeting was to discuss areas of further development of cooperation. At the meeting were discussed the possibilities of joint projects for promotion of sustainable economic development, motivating trade and economic relations and investment cooperation between the countries - members of the SCO. The meeting participants also agreed to establish cooperation in the area of the exchange of experience.



Also on December 16, 2015 in the conference hall of the National Library was held an international seminar on the economic development of financial cooperation jointly with the State Corporation "Bank for Foreign Economic Affairs (Vnesheconombank) of the Russian Federation".

The objectives of the seminar were the exchange of professional experience in the field of efficient governance of banking services, as well as strengthening and expanding cooperation on relevant areas.





An active cooperation is carried out with international financial institutions accredited in the Republic of Tajikistan. Throughout 2015 a number of bilateral meetings were held with the representatives of such financial institutions as the International Monetary Fund, Islamic Development Bank, European Bank for Reconstruction and Development, Asian Development Bank, Eurasian Development Bank, Agricultural Bank of China, the German Development Bank, the German Society for International cooperation (GIZ), Savings Banks Fund and the Federal Ministry for economic cooperation of Germany and others.

A start for the constructive talks on further cooperation in the exchange of experiences with the Indian Embassy and representatives of the Chamber of Commerce of Turkey is given.

The correspondent relations are established with 14 foreign banks.



## CORPORATIVE AND SOCIAL RESPONSIBILITIES



### Personnel

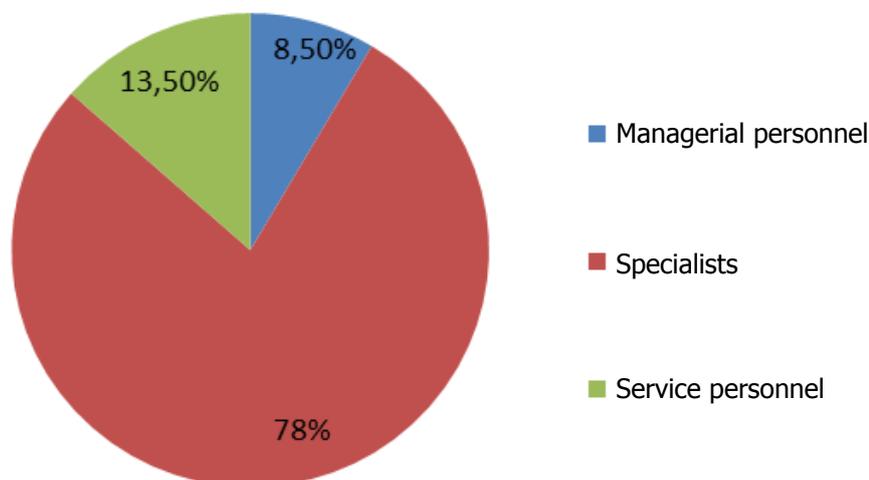
Corporate governance principles of Amonatbank are based on unconditional compliance with the Labor Code of the Republic of Tajikistan and the recommendations of the National Bank of Tajikistan.

Operational management is entrusted to the Chairman and members of the Management Board. Board members are appointed and dismissed by the Government of the Republic of Tajikistan.

As of 31.12.2015 in Amonatbank worked 2822 employees, including:

- 8,5 % - managing executives;
- 78% - specialists;
- 13,5% - service staff.

### Personnel





During the reporting period there were recruited 138 people out of 176 candidates for the vacant positions.

The high qualified staff is the basis of successful implementation of the Bank's strategic objectives. In the reporting year the employees rate with higher education increased by 16.2% and amounted to 77.7% of the total number of employees.

About 40% of the staff have more than 5 years banking experience.



Given the importance of the professional staff in the dynamic development of a successful business, the SSB RT "Amonatbonk" pays great attention to the staff skills development, organizing internal training courses, seminars, and taking an active part in the interbank

and international training events.

During the reporting period 119 employees of the Bank took part in the seminars and trainings organized by institutions like the National Bank of Tajikistan, Learning Center of Association of Banks of Tajikistan, AMFOT, International Finance Corporation, JICA, etc.

In order to prepare highly qualified specialists of international level in the banking sector as part of a partnership project for the period of 2015-2017 between the National Bank of Tajikistan and the Savings Banks Fund for International Cooperation (Germany) there is planned a dual training of the specialists. Currently, 23 young specialists of the SSB RT "Amonatbonk" passed the contest, two of them received certificates of training center in October 2015.

In the reporting year the SSB RT “Amonatbonk” organized 34 seminars - consultations on various topics of banking activities which were attended by 1,363 staff members from the head office and branches of the Bank.



Also, in order to increase professional knowledge of the staff of the Centers of Banking Services of the SSB RT “Amonatbonk” there were conducted seminars - consultations on the following topics: “Bank cards concept”, “Transactions with the deposits of the population”, “Forms and methods of providing micro-credit according to the regulations on lending”. In total, the seminars were attended by 890 employees of the Centers of Banking Services.

In accordance with the Decree of the President of the Republic of Tajikistan “About enhancement of the role of women in the society” the Human Resources Department of the SSB RT “Amonatbonk” during hiring professionals, in addition to the basic requirements, in particular, give preference to women candidates for filling vacant positions. At the moment out of the total number of the staff of



Amonatbank 890 are women, it is in percentage 37 % percent of the staff of the Bank. In comparison with the last year this indicator increased up to 47 members. 28 women in Amonatbank hold senior positions. In 2015 out of the total number of the employees that were recruited 41 of them were women.

In accordance with the requirements of the Law of the Republic of Tajikistan “About the banking activities” in 2015 some 38 seniors of Amonatbank went through testing in the National Bank of Tajikistan and were granted permission to further activity.

Among the employees of the Head Office in 2015 were tested 215 employees. Testing was conducted in two phases: in the first phase the staff passed the electronic tests, and in the second stage there was carried out interviews. This innovation gives an opportunity to more objectively assess the level of the staff knowledge and qualification.

Within the framework of the Cooperation Agreement between the State Savings Bank of the Republic of Tatarstan “Amonatbank” and China Development Bank 4 specialists of the Head Office of the Bank are admitted to the International Education College of



Shangdong University of Jinan Province of the People Republic of China to study Chinese language and literature. One specialist on the invitation of the University continued his studies in English for gaining Master's degree in Beijing, China.

It is worth noting that in honor of 24th anniversary of the Independence of the Republic of Tajikistan there were awarded 61 employees of the Bank for their contribution to the development of the system of the SSB RT "Amonatbank".



With pride we want to note that in the reporting year by the Decree of the President of the Republic of Tajikistan, in honor of the State Independence of the Republic of Tajikistan, for achievements in the field of savings attraction three employees of SSB RT "Amonatbank" were awarded

Certificate of Honor of the Republic of Tajikistan and one employee was awarded a government award - the Medal (" For Distinguished work").



It is encouraging that in the SSB RT “Amonatbonk” also paid due attention to the sport and promotion of the healthy lifestyle. The Bank is actively involved in the sport competitions of urban and national level. The football team of Amonatbank often wins prizes and the title of the best team in the tournaments.



### Branches network



The branches network of the SSB RT “Amonatbank” has great potential for effective functioning and development.

During the reporting period there was a significant change in the Bank's branches network.

It has become more adapted to the needs of developing business of the Bank in the regions.

Following the principles of accessibility of banking services to the customers and creating favorable working conditions for the staff the SSB RT “Amonatbank” in 2015 renovated 10 buildings of the branch offices and started construction in 4 branches. In the reporting year there were built and put into operation 15 new buildings of the Centers of Banking Services. All the offices of the branches are designed in accordance with the corporate style of the Bank, equipped with modern appliances and comfortable furniture.



The opening ceremony of the new buildings of the branch network is always accompanied by meetings of the Management of the Bank with the residents of cities and regions in which customers can directly ask questions to the Board of the Bank and express their views on the quality of the service provided by the staff the Bank.





One of such meetings was held on October 19, 2015 at the opening ceremony of the renovated building of the branch of the SSB RT "Amonatbank" in Gissar district.

The ceremony was attended by the Prime Minister of the Republic of Tajikistan Qohir Rasulzoda, the Chairman of the Board of the SSB RT "Amonatbank" Ruhullo Hakimzoda and representatives of the district administration.





During the opening ceremony the Prime Minister, the Chairman of Amonatbank and the representatives of local authorities talked to the honored guest and the residents of the district, discussed the current issues of developments and perspectives. The residents of Gissar district were able

to get answers from the authorities and the Bank management on matters related to social and financial life of the district.

On March 13, 2015 a ceremony of laying the foundation stone of the new building of the Head Office of the SSB RT “Amonatbank” which is under construction at 105, Rudaki avenue of Dushanbe. The foundation stone laying ceremony was attended by the Founder of Peace and National unity, the Leader of the Nation, the President of Tajikistan, Emomali Rahmon.

The project of the new building stipulates construction of 10 floors of the main building and 2 floors of underground parking and storage space.

Construction period is 2 years. Funding for construction is carried out at the expense of the own funds of the Bank and attracted investments of the China Development Bank.





## Promo Campaigns

One of the most outstanding socio - oriented activities among the population in 2015 was to conduct promotional campaigns throughout the Republic of Tajikistan in order to improve the financial literacy of the population and the active use of the SSB RT “Amonatbank” banking products. More than a thousand employees of the offices of Amonatbank went to the streets of cities and regions to tell the public about bank products, explain the conditions for obtaining loans and the possibility of placing funds on deposit.



Among the residents and guests of the country were distributed leaflets with detailed information on the use of bank cards, account opening, funds transfer and other banking services. Since the events were held in the hot summer, the public was provided with soft drinks and a commemorative souvenir from the Bank.

After the first informative part of the campaign, by the Management of the Bank there was organized an entertaining program with participation of stars in the parks and other crowded areas of the country.



In the reporting year the SSB RT “Amonatbank” jointly with the payment system “Zolotaya Korona”, in order to

expand its customer base and increase the volume of remittances, held a number of campaigns among the active users of the money transfer service. The most active customers using the service Zolotaya Korona system were awarded with valuable gifts.



### The charitable activities

The SSB RT “Amonatbank” carries out charity works in several areas: financing social programs, aid in the field of culture and education, assistance to orphans, disadvantaged and socially vulnerable people. Based on its capabilities Amonatbank also tries to provide prompt assistance to the population during the natural disasters.

The SSB RT “Amonatbank” for many years regularly provides material support to the boarding school №1 for orphans, located in the village of Somoniyon, Rudaki district, in the form of food, furniture and equipment, school supplies and gifts for different holidays. In



2015 financial assistance to the children of the boarding school was provided at the amount of more than 60 thousand TJS.

In honor of the National Reconciliation Day Amonatbank provided financial support in the amount of 10 thousand TJS to 55 young couples from low-income families for a traditional wedding.



In 2015, Tajikistan has experienced several natural disasters: in July the mudflows in the Gorno-Badakhshan Autonomous Oblast and the Rasht region of the country, in December there was a powerful earthquake. To eliminate the effects of natural disasters the Government of the country directed all forces to provide the affected people with temporary resident shelters, warm clothing, food and other necessary conditions.

In accordance with the order of the Founder of Peace and National Unity, the Leader of the Nation, the President of Tajikistan, Emomali Rahmon, on both occasions in the SSB RT "Amonatbank"

there were opened special transit accounts in national and foreign currencies, to assist people affected by natural disasters.

The funds to assist the victims were transferred to the accounts by different organizations and individuals from all over the country and abroad.

To support the population of the affected areas the Management of Amonatbank allocated 718,000 TJS, as well as 181 000 TJS on behalf of the Bank's employees.

In general during the reporting period Amonatbank lead charitable activities totaling 917,800 TJS.

## **STRATEGY OF DEVELOPMENT ACTIVITIES IN 2016**

In determining the future development strategy the State Savings Bank of the Republic of Tajikistan “Amonatbank” takes as a basis the instructions of the Government of the Republic of Tajikistan, the assessment of the current macroeconomic situation, the analysis of the internal and external features of financial transactions. The Bank is committed to the development of existing competitive advantages and create new business growth points.

The priority directions of the SSB RT “Amonatbank” development in 2016 are:

- to strengthen the financial position of the Bank by increasing the authorized capital by the Ministry of Finance and by increasing the net income;
- - implementation of a new core banking system in order to increase non-cash payments, as well as the expansion of the service sector through an “Internet Banking” and “Mobile Banking”;
- development and introduction of new plastic cards products in order to improve the quality of services through non-cash payments





and to increase the acquiring capacity in the sphere of trade and services;

- Expanding and strengthening of cooperation with international financial institutions in particular to pay special attention to attraction of investments to the Republic of Tajikistan;
- - increase the level of automation of the risk management system, including the asset-liability management, risk management and structural aggregate risk assessment;
- completion of the construction of the buildings of branches in Sh.Shohin, Shakhrinav, Khuroson, accelerating construction process and installation works at the new building of the head office of the Bank in Dushanbe.
- strengthening the market position in the small and medium-sized businesses through cash management services and credit issuance;
- development of human resources to improve the level of competence of employees, creation of conditions for their professional growth, improvement of the motivational system, optimization of business processes;
- provision of quality customer service and optimization of the most operational expenses.

The SBB RT “Amonatbank” sets itself a long-term task for the active introduction of modern technologies, aimed at the realization of the full cycle of strategic management, which includes analysis of the internal and external environment, definition of strategic objectives, long-term planning, monitoring and regular update of the strategic plans.

In our business we are committed to building long-term relationships with customers, inculcate in the employees of the Bank respect for the trust of customers and meet their banking needs.

## FINANCIAL STATEMENTS

State Saving Bank of the Republic  
of Tajikistan "Amonatbank"  
December 31, 2015

ООО Грант Торнтон

РТ, 734001 Душанбе,  
Шотемура 22  
Т. +992 44 600 9335,  
Ф. +992 44 600 9334  
Grant Thornton LLC  
22 Shotemur Str.  
734001 Dushanbe, RT  
T + 992 44 600 9335  
F + 992 44 600 9334  
www.grantthornton.tj

## STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

In thousands of Tajik somoni	Notes	For the year ended December 31, 2015	For the year ended December 31, 2014
Interest and similar income	6	172,452	92,035
Interest and similar expense	6	(112,692)	(88,483)
<b>Net interest income</b>		<b>59,760</b>	3,552
Fee and commission income	7	61,874	64,962
Fee and commission expense	7	(8,606)	(7,252)
<b>Net fee and commission income</b>		<b>53,268</b>	57,710
Gains less losses from trading of financial instruments	8	75,293	155,869
Net losses from revaluation of foreign currency assets and liabilities not available for sale		(7,463)	(522)
Other income		273	104
Impairment charge for credit losses and other assets	9	(26,120)	(57,488)
Staff costs	10	(66,275)	(64,073)
Depreciation of property, plant and equipment	19	(6,982)	(6,290)
Amortization of intangible assets		(214)	(144)
Other expenses	11	(33,596)	(43,535)
<b>Profit before income tax</b>		<b>47,944</b>	45,183
Income tax expense	12	(18,517)	(18,317)
<b>Profit for the year</b>		<b>29,427</b>	26,866
<b>Other comprehensive income</b>		-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>29,427</b>	26,866



## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

In thousands of Tajik somoni	Notes	As at December 31, 2015	As at December 31, 2014
<b>ASSETS</b>			
Cash and cash equivalents	13	1,026,777	671,211
Obligatory reserve in NBT	14	70,390	65,717
Amounts due from other financial institutions	15	89,695	217,882
Derivative financial assets	16	13	-
Loans and advances to customers	17	926,014	622,870
Investment securities, available for sale	18	139,660	49,104
Property, plant and equipment	19	154,425	136,230
Intangible assets		1,500	1,714
Deferred income tax assets	12	1,074	-
Other assets	20	41,315	13,678
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>2,450,863</b>	<b>1,778,406</b>
<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>			
<b>Liabilities</b>			
Amounts due to financial institutions	21	210,138	147,755
Derivative financial assets	16	1,539	308
Amounts due to customers	22	1,928,106	1,385,511
Other liabilities	23	62,106	19,394
Deferred income tax liabilities	12	-	36
Current income tax liabilities		511	3,713
<b>Total liabilities</b>		<b>2,202,400</b>	<b>1,556,717</b>
<b>Equity</b>			
Share capital	24	51,502	51,502
Statutory general reserve		23,952	15,744
Property, plant and equipment revaluation reserve		43,304	44,517
Retained earnings		129,705	109,926
<b>Total equity</b>		<b>248,463</b>	<b>221,689</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>		<b>2,450,863</b>	<b>1,778,406</b>

**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**

in thousands of Tajik somoni	Share capital	Statutory general reserve	Property, plant and equipment revaluation reserve	Retained earnings	Total
<b>Balance as at December 31, 2013</b>	41,502	8,400	45,706	91,411	187,019
Increase in share capital	10,000	-	-	-	10,000
Distribution to statutory general reserve	-	7,344	-	(7,344)	-
Dividends to shareholders	-	-	-	(2,196)	(2,196)
Transactions with owners	10,000	7,344	-	(9,540)	7,804
Profit for the year	-	-	-	26,866	26,866
<b>Other comprehensive income</b>					
Distribution of revaluation of PPE to retained earnings	-	-	(1,189)	1,189	-
Total comprehensive income for the year	-	-	(1,189)	28,055	26,866
<b>Balance as at December 31, 2014</b>	51,502	15,744	44,517	109,926	221,689
Distribution to statutory general reserve	-	8,208	-	(8,208)	-
Dividends to shareholders	-	-	-	(2,653)	(2,653)
Transactions with owners	-	8,208	-	(10,861)	(2,653)
Profit for the year	-	-	-	29,427	29,427
<b>Other comprehensive income</b>					
Distribution of Revaluation of PPE to retained earnings	-	-	(1,213)	1,213	-
Total comprehensive income for the year	-	-	(1,213)	30,640	29,427
<b>Balance as at December 31, 2015</b>	51,502	23,952	43,304	129,705	248,463



## STATEMENT OF CASH FLOWS

In thousand of Tajik somoni	For the year ended December 31, 2015	For the year ended December 31, 2014
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Profit before tax	47,944	45,183
<i>Adjustments for</i>		
Increase in impairment charge	26,120	57,488
Foreign currency translation net loss of non-trading assets and liabilities	7,463	522
Amortization and depreciation charge	7,196	6,433
Losses from sales of PPE	109	3,048
Interest receivable	(6,786)	228
Interest payable	12,382	6,249
<b>Cash flows from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>	<b>94,428</b>	<b>119,151</b>
<i>(Increase)/decrease in operating assets</i>		
Statutory reserve in the National Bank of Tajikistan	(4,673)	(15,610)
Amounts due from other financial institutions	313,373	(128,844)
Derivative financial assets	66,194	559
Loans and advances to customers	22,622	(362,741)
Other assets	(36,010)	3,338
<i>Increase/(decrease) in operating liabilities</i>		
Amounts due to financial institutions	(144,355)	34,044
Derivative financial liabilities	(29,698)	270
Subordinated debt	-	7
Amounts due to customers	(70,096)	423,623
Other liabilities	24,554	(22,403)
<b>Net cash from operating activities before income tax</b>	<b>236,339</b>	<b>51,394</b>
Income tax paid	(22,829)	(14,653)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>213,510</b>	<b>36,741</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>		
(Purchase of)/proceeds from realization of financial assets	(90,476)	67,006
Purchase of property, plant and equipment	(25,354)	(26,636)
Proceeds from sale of property, plant and equipment	68	-
<b>Net cash from/(used in) investing activities</b>	<b>(115,162)</b>	<b>40,370</b>
<b>Cash flow from financing activities</b>		
Proceeds from issue of share capital	-	10,000
Dividends paid	(2,653)	(2,196)
<b>Net cash flow from/(used in) financing activities</b>	<b>(2,653)</b>	<b>7,804</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>95,095</b>	<b>84,915</b>
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	671,211	586,171
Exchange difference effect on cash and cash equivalents	260,471	125
<b>Cash and cash equivalents at the end of the year (Note 13)</b>	<b>1,026,777</b>	<b>671,211</b>

Interest received	165,666	92,263
Interest paid	100,310	82,234



## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

State Saving Bank of the Republic  
of Tajikistan "Amonatbank"  
December 31, 2015

ООО Грант Торнтон  
РТ, 734001 Душанбе,  
Шотемура 22  
Т. +992 44 600 9335,  
Ф. +992 44 600 9334  
Grant Thornton LLC  
22 Shotemur Str.  
734001 Dushanbe, RT  
T + 992 44 600 9335  
F + 992 44 600 9334  
www.grantthornton.tj

To the Shareholder State Savings Bank of the Republic of Tajikistan «Amonatbank»:

We have audited the accompanying financial statements of the State Savings Bank of the Republic of Tajikistan "Amonatbank (the "Bank"), which comprise the statement of financial position as of December 31, 2015, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### ***Management's Responsibility for the Financial Statements***

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### ***Auditor's Responsibility***

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Bank's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Bank's internal control.

An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.



We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

### **Basis for qualified opinions**

At December 31, 2008, the Bank conducted a revaluation of its buildings at the amount of 75,923 thousand somoni in accordance with state standards on the revaluation of the Republic of Tajikistan. The Bank was not able to provide to us sufficient audit evidence for compliance with the International Valuation Standards. As a result, we were unable to verify the correctness of the fair value of fixed assets, balances and adjustments for revaluation and depreciation expenses of the Bank for the reporting period.

### **Qualified opinion**

In our opinion, except for the effects of possible circumstances on the appropriate adjustments indicators (if any), which may be necessary in case of sufficient evidence regarding the circumstances described in the previous section, the financial statements, in all material respects, faithfully represent the financial position of the State Saving Bank of the Republic of Tajikistan "Amonatbank" at December 31, 2015 and the results of its operations and cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Armen Vanyan  
Audit director/Partner  
Specialist license on bank audit.  
BM № 000011 granted on January 8, 2014

Manvel Harutyunyan  
Director/Partner  
Specialist license on bank audit.  
BM № 0000004 granted on March 15, 2012

April 01, 2016  
Dushanbe

Grant Thornton LLC  
License on auditing service #15.  
National Bank of Tajikistan, February 17, 2011